



Urheiluopistot

Urheiluopistot ry:n

TOIMINTAKERTOMUS

2025

VAHVA PERUSTYÖ STRATEGIAN POHJANA

Urheiluopistot ry:n toimintavuosi 2025 painottui perustoiminnan laadukkaaseen toteuttamiseen. Strategian valinnat ohjasivat meitä liikkumisen edistämisen sekä valmennus- ja johtamisosaamisen kehittämisen toimenpiteisiin. Monipuolinen ja kestävä rahoitus sekä vahva vaikuttaminen ja yhtenäinen viestintä toimivat valintojen tukena.

Urheiluopistot ovat lakisääteisiä koulutuksen järjestäjiä. Olemme verkostona sitoutuneet varmistamaan laadukkaan liikunta-alan koulutuksen ympäri Suomea. Eri tutkintojen ohjausryhmät tekivät jälleen sitoutuneesti työtä tutkintouudistusten parissa. LAT- ja VAT-ohjausryhmät vastasivat mittavasta tutkinnon perusteudistuksesta koko vuoden kestäneessä prosessissa. Loppuvuodesta uudet tutkintoperusteet saatiin opetushallituksen hyväksyntäprosessiin, ja ne tulevat voimaan 1.8.2026. Liikunnanohjauksen perustutkinnon uudet tutkintoperusteet otettiin käyttöön ja sitä varten yhteisiä näyttöasiakirjoja uudistettiin ja varmistettiin hyvä startti jakaen parhaita käytäntöjä.

Varhaiskasvatuksen henkilöstön motoristen taitojen kehittämisen täydennyskoulutushanke ja Suomi liikkeelle -kokeiluhanke jatkuivat koko vuoden ajan. OPH-hankkeessa toteutui 24 koulutusta, joissa oli 437 osallistujaa. Hanke jatkuu vielä vuoden 2026 ajan. Suomi liikkeelle -hankkeessa toteutettiin kymmenen kokeiluhanketta liian vähän liikkuville kohderyhmille. Hankkeesta jäävät elämään suomen- ja ruotsinkieliset verkkokurssit, joiden tavoitteena on tukea sosiaali-, terveys- ja kasvatusalan opiskelijoita ja ammattilaisia liikkumisen edistämistyössä.

Valmennus- ja johtamisosaamisen valtakunnallinen kehitystyö yhteistyössä Suomen Olympiakomitean kanssa pääsi vauhtiin. Valtakunnallisia linjauksia työstettiin laajan verkoston kanssa. Alueellisesti urheiluopistot rakensivat yhteistyöverkostot, joiden avulla seuroja halutaan palvella entistä paremmin. Valmennus- ja johtamisosaamisen uudistamistyö on valtava kokonaisuus; siksi tarvitsemmekin kestävyttä ja sitkeyttä yhteiseen työhön.

Verkoston yhteisen viestinnän tavoitteena on tuoda esille ainutlaatuista urheiluopistokokonaisuutta ja sitä osaamista, joka verkostossa on liikkumisen ja urheilun parissa. Elokuussa avattiin uudet urheiluopistot.fi -verkkosivut, jotka kokoavat yhteen oleelliset sisällöt, yhteiset koulutukset ja tuovat esille laajasti verkoston vaikuttavia toimenpiteitä. Sosiaalisen median kautta nostettiin esille lajiyhteistyötä yläkoululeirityksessä sekä kerrottiin laajasta vastuullisuustyöstä, jota urheiluopistoissa tehdään päivästä toiseen.

Vaikuttamistyöhön saatiin systemaattisuutta strategiakauden kattavan vaikuttamissuunnitelman valmistuessa. Verkosto vaikutti kunta- ja aluevaaleissa nostamalla liikuntateemoja keskusteluun. Valtion liikuntaneuvostolle esittelimme toimenpiteitä, joita olemme tehneet 2022 julistetun arvioinnin suositusten pohjalta. Vaikuttamissuunnitelma tuo esille vahvaa päivittäistä työtä, jota me verkostossa yhdessä teemme osallistuen erilaisiin työryhmiin, seminaareihin, työstöihin ja tapaamisiin. Vaikuttamistyö jatkuu pitkäjänteisesti tulevien vuosien ajan – haluamme, että olemme tunnettu osaamisyhteisö, joka antaa oman panoksensa Suomen hyvinvoinnin tueksi.

Kiitos tehdystä työstä, ja katse kohti uusia tavoitteita!



Erika Laalo-Häikiö
pääsihteeri



PÄÄTULOKSET

- Suomi liikkeelle -kokeiluhankkeet saatiin menestyksekkäästi toteutettua kymmenessä urheiluopistossa. Hankkeissa oli mukana 2061 liikkujaa, 125 ammattilaista ja 232 opiskelijaa. Kohti liikkuvampaa arkea -verkkokurssi julkaistiin suomeksi ja ruotsiksi sote- ja kasvatusalan ammattilaisten tueksi. Hankkeen tulokset esiteltiin verkostopäivillä marraskuussa.
- Opetushallituksen rahoittamassa opetushenkilöstön täydennyskoulutus-hankkeessa lasten motoristen taitojen kehittämiseksi toteutettiin 24 koulutusta ja koulutukseen osallistui 437 henkilöä.
- Liikunnan ja valmennuksen ammattitutkinnon uudistus saatiin valmiiksi Opetushallituksen hyväksyttäväksi syksyllä. Verkoston ammattilaiset ja työelämän edustajat osallistuivat laajasti tutkintoperuste uudistuksen tekemiseen.
- Valmennus- ja johtamisosaamisen kehittämisen alueelliset osaamiskeskittymät kasattiin ja jokaiselle rakennettiin oma toimintasuunnitelma.
- Urheiluopistot ry otti vastuuta valtakunnallisen valmennus- ja johtamisosaamisen verkoston johtamisessa.
- Strategiakauden vaikuttamissuunnitelma hyväksyttiin marraskuussa.
- Uudet verkkosivut avattiin elokuussa.

SISÄLLYS

1. VISIO: JOKAINEN LAPSI JA NUORI LIIKKUU JA VOI HYVIN

2. KESKEISET TOIMENPITEET

- 2.1. Valmennus- ja johtamisosaamisen tavoiteasiakirja ohjasi toimintaa
- 2.2. Hankeyhteistyöllä osaamista liikkumisen edistämiseen
- 2.3. Vastuullisuuden edistäminen on osa jokaisen urheiluopiston arkea
- 2.4. Viestintä nostaa osaamisyhteisöä esiin
- 2.5. Yhteistyö vahvistuu tapaamisissa
- 2.6. Vaikuttamistyö osana arjen työtä
- 2.7. Terveet tilat -olosuhdeselvitys valmistui

3. HALLINTO JA TALOUS

- 3.1. Sääntömääräiset kokoukset
- 3.2. Hallitus
- 3.3. Toimisto
- 3.4. Toiminnolliset ryhmät
- 3.5. Kehittämisen- ja ohjausryhmät
- 3.6. Edustukset
- 3.7. Talous

Liite: Vastuullisuusraportti

1. VISIO: JOKAINEN LAPSI JA NUORI LIKKUU JA VOI HYVIN

Urheiluopistot ry:n uuden strategiakauden ensimmäinen vuosi lähti vauhdikkaasti liikkeelle painottaen valmennus- ja johtamisosaamisen kehittämisen toimenpiteitä sekä liikunnan edistämisen hanketyötä.

Verkoston ydintoimintaa on koulutuksen laadun varmistaminen ja kehittäminen, yhteinen vaikuttamistyö sekä osaamisyhteisön hyödyntäminen koko suomalaisen urheiluyhteisön tavoitteiden saavuttamiseksi ja kansalaisten liikunnan edistämiseksi. Verkosto keskittyi liikunta-alan ammatillisen ja vapaan sivistystyön koulutuksen, valmennuskeskustoiminnan, olosuhdetyön sekä TKI-toiminnan kehittämiseen ja parhaiden käytänteiden jakamiseen.

Strategisten painopisteiden osalta toimenpiteet toteutuivat pääosin suunnitellusti.

Yhteistyö liikunnan edistämiseksi

OPH:n varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen henkilöstön täydennyskoulutushanke eteni suunnitelmien mukaan, ja koulutus jatkuu vuoden 2026 loppuun asti. Suomi liikkeelle - kokeiluhankkeita toteutettiin kymmenen eri kohderyhmän kanssa. Saaduista opeista koottiin ammattilaisten osaamisprofiilit sekä luotiin suomeksi ja ruotsiksi Kohti liikkuvampaa arkea - verkkokurssi sote- ja kasvatusalan opiskelijoiden ja ammattilaisten tueksi.

Osaamisen kehittäminen ja johtajuus huipulle

Olympiakomitean ja Urheiluopistot ry:n tavoiteasiakirjaan oli kirjattu selkeät tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit, joita seurattiin läpi toimintavuoden. Valmennusosaamisen saralla työ eteni hyvin, mutta johtamisosaamisen puolella kehitystyö oli hidasta. Tavoiteasiakirjan mukaista toimintaa haastoi Olympiakomitean useat henkilöstömuutokset, jonka takia verkosto ottikin enemmän vastuuta vastakunnallisen verkoston vetämisestä. Liikunnan ja valmennuksen ammattitutkintouudistus toteutui suunnitellusti verkoston laajalla yhteistyöllä. Valmennuskeskusten roolin selkeyttäminen vaati määrätietoista osallistumista OK:n strategiaprosessiin, huippu-urheilun muutostyön pyöreän pöydän keskusteluihin sekä verkostovaikuttamiseen. Olympiakomitean syyskokous hyväksyi urheiluyhteisön uuden strategian, jossa valmennus- ja johtamisosaaminen nostettiin yhdeksi strategiseksi painopisteeksi.



Monipuolinen ja kestävä rahoitus

Verkosto käynnisti selvitystyön urheiluopistojen näkyvyyden hyödyntämiseksi varainhankinnan välineenä. Hankeselvityksen jälkeen päätettiin, ettei palvelu sovellu verkoston toimintaan riittävän hyvin. EU-hankerahoituksen mahdollisuuksia selvitettiin muun muassa järjestämällä EU-teemainen webinaari verkostolle. Loppuvuodesta tehtiin päätös hakea Erasmus + Sport -hankeavustusta verkostotyön vauhdittamiseksi. Liikuntapalveluiden innovointia käynnistettiin, mutta tuloksia ei siitä saatu.

Vahva vaikuttaminen ja yhtenäinen viestintä

Kunta- ja aluevaliteemat julkaistiin keväällä, ja niistä viestittiin verkoston toimesta valtakunnallisesti ja opistokohtaisesti alueellisesti ja paikallisesti. Strategiakauden kattava vaikuttamissuunnitelma hyväksyttiin marraskuussa hallituksen toimesta. Vaikuttamissuunnitelmaan kirjattiin yhteiset tavoitteet, perusviestit, toimintakohtaiset vaikuttamistyön tavoitteet, toimenpiteet ja vastuut. Eri päättäjä- ja verkostotapaamiset, työryhmät ja seminaarit toimivat säännöllisen vaikuttamistyön välineinä. Viestintä oli aktiivista sosiaalisessa mediassa. Uudet verkkosivut avattiin elokuussa.



Kuva 1. Strategian 2025-2028 visio, missio ja arvot, jotka ohjaavat toimintaa.

Strategiset painopisteet



Kuva 2. Urheiluopistot ry:n strategian 2025-2028 painopisteet.



2. KESKEISET TOIMENPITEET

2.1. Valmennus- ja johtamisosaamisen tavoiteasiakirja ohjasi toimintaa

Vuonna 2024 allekirjoitettu kahdeksan vuoden puitesopimus Suomen Olympiakomitean kanssa määrittelee urheiluopistoverkoston työtä valtakunnallisella pelikentällä. Verkoston rooliksi on määritelty seuraavat tehtävät:

1. toteuttaa valtakunnallisia valmennus- ja johtamisosaamisen kehittämisen toimenpiteitä osana lajiyhteistyötä,
2. vastaa valtakunnallisesti kouluttajien ja koulutusten kehittäjien osaamisen kehittämisestä (sisältäen coach developer toiminta),
3. vastaa alueellisen ja paikallisen valmennus- ja johtamisosaamisen kehittämisen suunnittelusta ja toteutuksesta yhdessä lajiliittojen, liikunnan aluejärjestöjen, seurojen ja urheiluakatemioiden sekä muiden mahdollisten toimijoiden kanssa,
4. vastaa liikunnan ammatillisesta ja vapaan sivistystyön koulutuksesta liittyen valmennus- ja johtamisosaamiseen.

Puitesopimuksen yhteyteen on luotu kahdeksi vuodeksi kerrallaan tavoiteasiakirja, jossa on määritelty tarkemmin molempien sopimus osapuolten konkreettiset tavoitteet ja toimenpiteet. Tavoiteasiakirjan toimenpiteet ohjaavat valmennus- ja johtamisosaamisen toimenpiteitä.

Alueellisen osaamisen kehittäminen

Alueellisen osaamisen kehittämisen edistämiseksi muodostettiin oma kehittämisryhmänsä Urheiluopistot ry:n alaisuuteen, jonka vetäjänä toimii Herkko Koski. Jokaiselta urheiluopistolta/kampukselta on kehittämisryhmässä mukana vähintään yksi henkilö. Urheiluopistojen vetämistä alueellisista ryhmistä muodostui yhdeksän alueellisen osaamisen vastuutahoa. Alueellisten ryhmien vastuulla oli koota valmennus- ja johtamisosaamisesta vastuussa olevat tahot yhteen miettimään paikallisia toimenpiteitä erityisesti lasten ja nuorten vaiheen tueksi. Keskiössä oli valmentajien ja seuratoimijoiden osaamisen kehittäminen. Alueelliset osaamiskeskittymät suunnittelivat omat toimintasuunnitelmansa alueen seurojen tarpeiden mukaan.

Konkreettiset toimenpiteet käynnistyivät eri alueilla eri tahtiin. Uusi alueellinen rakenne mahdollisti tiiviimmän yhteistyön eri toimijoiden kanssa; muun muassa liikunnan aluejärjestöjen ja urheiluakatemioiden kanssa. Pilottikokeiluna oli valmennuspäälliköiden mentorointiprosessi, joka käynnistettiin Kuopiossa, Lahdessa ja Kouvolassa. Vuoden 2025 lopussa kirkastettiin tavoitteita ja määriteltiin tarkemmin tarvittavia resursseja alueellisen toiminnan varmistamiseksi.



Urheiluopistot ry:n kehittämisryhmä on määritellyt painopisteiksi seuraavat aiheet

- Johtamisosaamisen osalta vaikutetaan alueilla toimivien seurojen valmennuspäälliköiden / vastaavien osaamisen kehittämiseen ja yhdessä tekemisen vahvistamiseen. Toimenpiteenä on alueellisten valmennusvastaavien mentorointiryhmien käynnistäminen pilotoitien pohjalta. Valmennus- ja johtamisosaamisen kehittäjä Herkko Koski vastaa koordinoinnista ja alueellisten mentoriryhmien perehdyttämisestä.
- Valmennusosaamisen kehittämisen toimenpiteet kohdistuvat lastenvaiheen vanhempien osaamisen kehittämiseen. Kohderyhmänä ovat vapaaehtoistoimijoina olevat vanhemmat, sekä muut lasten vanhemmat. Konsepti tarkentuu vuoden 2026 aikana.

Valmennus- ja johtamisosaamisen sisältöjen päivitys

Valmennusosaamisen sisältöjen päivittämisen toimenpiteet käynnistyivät liikunnan ja valmennuksen ammattitutkinnon (LAT, VAT) osalta. Tutkintoperusteet saatiin lausuntokierrokselle lokakuussa, ja ne astuvat voimaan 1.8.2026. Valmennuksen erikoisammattitutkinnon (VeAT) uudistuksen osalta OPH kilpailutti tutkinnonperusteiden uudistamistyön, ja työ verkostossa alkaa keväällä 2026.

Kaikille yhteisen valmentajalupauksen rakentaminen alkoi Olympiakomitean vetämänä keväällä 2025. Työtä ohjaa ohjausryhmä, jossa on mukana verkoston eri toimijoita: OKM, OK, SUVAL, Mieli ry, suurimmat kunnat, lajiliiton edustus ja Urheiluopistot ry. Valmennus- ja johtamisosaamisen kehittäjä Herkko Koski vastaa sisältöryhmän työstä.

Tasokoulutuskokonaisuuden (1-3) uudistustyö aloitettiin LUMI-lajien kanssa, jossa ovat mukana Skisport Finland, Suomen Lumilautaliitto, Suomen Ampumahiihtoliitto ja Suomen Hiihtoliitto. Yhteisten osioiden koulutuksen järjestäviä tahoja ovat: Kolmen kampuksen Urheiluopiston Kisakallion kampus, Vuokatin Urheiluopisto, Santasport Lapin Urheiluopisto ja alueellisista urheiluopistoista Norrvalla. Kolmen kampuksen Urheiluopisto ja Skisport toteuttivat pilottiprosessin, jonka jälkeen tehtiin yhdessä asiantuntijoiden kanssa muutoksia palautteiden pohjalta. 1-tason koulutukset käynnistyvät syksyllä 2026 ja tason 2 rakentaminen käynnistyy kevään 2026 aikana. Tavoitteena on saada yleisosiot käyttöön laajemmin lajiliittokentällä. Tavoitteena yhtenäisen koukutusjärjestelmän uudistuksessa on, että kaikissa lajeissa olisi samat minimivaatimukset laajuuden, sisältöjen ja koulutuksen jalkautuksen osalta työelämään.



Valmennus- ja johtamisosaamisen verkostot ja työryhmät

Valmennusosaamisen verkostossa on mukana tällä hetkellä noin 150 henkilöä. Verkoston vetovastuu on puitesopimuksessa määritelty Olympiakomitealle, mutta vuoden 2025 aikana verkoston vastuuvetäjänä toimi valmennus- ja johtamisosaamisen kehittäjä Herkko Koski. Verkosto kokoontui vuoden aikana neljä kertaa hybriditapaamisiin, joissa työstiin ja jalkautettiin suomalaisen valmennusosaamisen kehittämistoimenpiteitä. Tapaamisiin osallistui keskimäärin 50-60 hloä.

Kesäkuussa 2025 järjestettiin Vierumäellä ensimmäistä kertaa valmennusosaamisen superpäivät kutsuseminaarina, johon kokoontui kahden päivän ajaksi yli 60 osallistujaa keskeisistä valmennusosaamisen kehittämisen tahoista.

Johtamisosaamisen kokonaisuus edistyi toivottua hitaammin. Olympiakomitean vastuulla on määritellä valtakunnalliset osaamistavoitteet, ja niiden rakentaminen aloitettiin loppuvuodesta 2025.

Olympiakomitean valmennus- ja johtamisosaamisen asiantuntijaryhmä kokoontui vuoden aikana 5 kertaa. Urheiluopistoverkoston edustajina asiantuntijryhmässä ovat Herkko Koski ja Jukka Tiikkaja. Asiantuntijaryhmän tehtävänä oli määritellä valtakunnalliset tavoitteet, jotka ohjaavat jatkossa koulutuksen sisältöjä ja käytännön toimenpiteitä. Työ jatkuu vuoden 2026 aikana.



2.2. Hankeyhteistyöllä osaamista liikkumisen edistämiseen



Vuonna 2024 elokuussa käynnistyneet hankkeet saatiin toden teolla käyntiin vuoden 2025 alussa. Opetushallituksen myöntämä motoristen taitojen havainnoinnin ja kehittämisen maksuton koulutus varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen henkilöstölle pilotoitiin tammikuussa Kolmen kampuksen urheiluopiston Kisakallion kampuksella, jonka jälkeen koulutus laajeni koko verkostolle. Kaikkiaan vuoden aikana toteutettiin 24 koulutusta, joissa oli 437 opiskelijaa. Syksyn aikana koulutussisältö käännettiin myös ruotsin kielelle. Hanketta koordinoi hanketyöryhmä kaikista urheiluopistoista. Koulutuksia toteutetaan vielä 2026 loppuun asti.

Toteutuneet koulutukset:

Järjestävä urheiluopisto	Vastuukouluttaja	Toteutusaika 2025
Kisakallio/Kolmen kampuksen urheiluopisto	Sanni Castrén, Viivi Ollila	14.1.–18.2.
Kuortaneen urheiluopisto	Jussi Järvensivu	14.1.–18.2.
Kuortaneen urheiluopisto	Jussi Järvensivu	25.3.–22.4.
Tanhuvaaran urheiluopisto	Jonna Immonen	25.3.–22.4.
Vuokatin urheiluopisto	Emmi Maunuksela	25.3.–22.4.
Santasport	Carita Seikkula, Piia Seppälä	25.3.–27.5.
Kisakallio/Kolmen kampuksen urheiluopisto	Viivi Ollila, Sanni Castrén	25.3.–22.4.
Kuortaneen urheiluopisto	Jussi Järvensivu	10.9.–8.10.
Mäkelänrinne/Kolmen kampuksen urheiluopisto	Viivi Ollila, Sanni Castrén	10.9.–8.10.
Tanhuvaaran urheiluopisto	Jonna Immonen	10.9.–8.10.
Eerikkilän urheiluopisto	Kati Miettinen, Oona Konttinen	22.10.–12.11.
Varalan urheiluopisto	Kati Miettinen	10.9.–8.10.
Suomen urheiluopisto, Lahti	Ilkka Aho	17.9.–15.10.
Varalan urheiluopisto	Kati Miettinen	22.10.–13.11.
Suomen urheiluopisto	Ilkka Aho	17.9.–15.10.
Suomen urheiluopisto, Kymen alue	Ilkka Aho, Jutta Hautamäki, Heidi Kiren	25.9.–12.11.
Mäkelänrinne/ kolmen kampuksen urheiluopisto	Viivi Ollila, Sanni Castrén	22.10.–12.11.
Kisakallio/Kolmen kampuksen urheiluopisto	Viivi Ollila, Pauliina Vastamäki	22.10.–12.11.
Espoo/Kolmen kampuksen urheiluopisto	Viivi Ollila, Sanni Castrén	22.10.–12.11.
Kuortaneen urheiluopisto	Jussi Järvensivu	22.10.–12.11.
Kuortaneen urheiluopisto, Jyväskylän seutu	Jussi Järvensivu	22.10.–12.11.
Tanhuvaaran urheiluopisto, Kuopio	Jonna Immonen	22.10.–12.11.
Vuokatin urheiluopisto	Emmi Maunuksela	27.10.–9.12.
Santasport	Piia Seppälä, Carita Seikkula	30.9.–5.12.

OPH-hanketta esiteltiin Liikkuvat-seminaarissa huhtikuussa Jyväskylässä, jossa Ilkka Aho (Vierumäki) ja Sanni Castrén (Kolme kampusta) pitivät luennon motoristen taitojen havainnoinnista.



Suomi liikkeelle -kokeiluhankkeissa tavoitteena oli aktivoida liikkumaan kohderyhmiä, jotka liikkuvat terveytensä kannalta liian vähän. Jokainen urheiluopisto valmisteli oman kokeiluhankkeensa HELMI-mallin mukaisesti, jossa kohderyhmää ja toimintaympäristön ammattilaiset osallistettiin mukaan toiminnan suunnitteluun. Kokeiluhankkeiden kohderyhmät olivat:

- Eerikkilä: T16 & P16 United -joukkueiden salibandyvalmentajat
- Kolme kampusta/ Kisakallio: Maahanmuuttajaperheet Lohjan alueelta
- Kolme kampusta / Mäkelänrinne: Pääkaupunkiseudun selkähdistys
- Kolme kampusta / Pajulahti: Kaarisillan toimintarajoitteiset nuoret
- Kuortane: Kuortaneen kunnan varhaiskasvatuksen henkilöstö
- Santasport: Rovaniemeltä päiväkotiryhmä (5v) ja muistisairauteen sairastuneet
- Solvalla: Folkhälsanin 4 vanhainkodin asukkaat ja henkilöstö
- Tanhuvaara: 30 eläkeläisyhdistystä Itä- ja Kaakkois-Suomen alueelta
- Varala: TAYSin nuorisopsykiatrian klinikan nuoret
- Vierumäki: Päijät-Hämeen alueella lastensuojelun tukipalveluiden piirissä olevat lapset ja nuoret: lastensuojelun tukihenkilöt ja -perheet

Kohti liikkuvampaa arkea -verkkokurssi avattiin vapaaseen käyttöön marraskuussa 2025. Joulukuussa saatiin avatuksi kurssi myös ruotsin kielellä. Verkkokurssi kokosi kokeiluhankkeessa saadut opit matalan kynnyksen verkkokurssiksi, jonka tavoitteena on antaa perustietoa liikkumisen edistämisestä erityisesti sote- ja kasvatustieteen opiskelijoille osana opintoja ja ammattilaisille täydennyskoulutuksena.

Kokeiluhankkeisiin osallistui kaikkiaan 2466 osallistujaa ja 54 organisaatiota. Kooste määrällisistä tuloksista:

- kohderyhmiin kuuluvat osallistujat 2061
- osallistuneet ammattilaiset 125
- mukana olleet opiskelijat 232
- osallistuneet vapaaehtoiset 50

Lisää vain liike.
suomiliikkeelle.fi



Suomi liikkeelle -hanketta koordinoi opistoista koottu hanketyöryhmä. Osa-aikaisena hankekoordinaattorina toimi Virpi Remahl (Kolme kampusta). Koko hanketyöryhmä osallistui myös verkkokurssin sisällön ideointiin. Verkkokurssin sisältötyöryhmänä toimivat Virpi Remahl, Kati Miettinen (Varala) ja Eerika Laalo-Häikiö (UO ry). Teknisestä toteutuksesta vastasi Ali Kangas-Hynnäjä Suomen Urheiluopistosta. Verkkokurssin käynnistyä toteutettiin Solvallaan asiantuntijoiden toimesta.

Suomi liikkeelle -hanke päättyi vuoden 2025 lopussa ja UO ry:n tuloslaskelmassa sen tulos oli -654,66 euroa koko hankekaudelta 2024-2025. Avustusta UO ry:lle myönnettiin 225 000 euroa. Kokeiluhankkeiden kulut opistoissa olivat yhteensä 251 599 euroa, joihin kohdennettiin 163 000 euroa delegoidusta hankeavustusta. Omavastuu opistoilta kokeiluhankkeisiin oli yhteensä 83 228 euroa.

Molempien hankkeiden ohjausryhmänä toimi koulutusjohdon työryhmä. Ohjausryhmä vastasi talouden linjauksista sekä seurasi hankkeiden etenemistä hankesuunnitelmien mukaan. Hankkeet olivat mukana asialistalla jokaisessa koulutusjohdon kokouksessa.



2.3. Vastuullisuuden edistäminen on osa jokaisen urheiluopiston arkea

Urheiluopistoverkosto asetti vuoden 2024 lopussa tavoitteet ja mittarit urheiluopistojen vastuullisuusohjelmaan nojaten vuosille 2025–2026:



LUONTO & ILMASTO

1. Tavoite: Urheiluopistot tavoittelevat hiilineutraalia toimintaa.
 - Mittari: Jokainen opisto on toteuttanut hiilijalanjälkilaskennan osana ympäristösertifikaattiohjelmaansa vuoden 2026 loppuun mennessä ja asettanut ohjelmaansa toimenpiteet tulosten perusteella.
2. Tavoite: Urheiluopistojen uudisrakennushankkeet toteutetaan ympäristön ja ilmaston tilaa mahdollisimman pitkälle heikentämättä.
 - Mittari: Kaikissa uudisrakentamisprojekteissa huomioidaan RTS-sertifioinnin kriteerit.



IHMISET & YHTEISÖT

3. Tavoite: Kehitetään kaikkien opistojen henkilöstön osaamista yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon teemoista.
 - Mittari: Jokaisella urheiluopistolla on järjestetty vähintään yksi koulutustilaisuus yhdenvertaisuudesta ja tasa-arvosta vuosittain (2025–2026).
4. Tavoite: Rakennamme yhtenäistä asiakaskokemusta turvallisesta ja hyvinvointia edistävästä toiminnasta urheiluopistoilla.
 - Mittari: Jokaisella urheiluopistolla otetaan määritellyt toimintatavat osaksi asiakasinfoja ja -palautekyselyitä vuoden 2025 alusta alkaen ja toteutetaan sekä seurataan toimenpiteitä tulosten perusteella.



HALLINTO & TALOUS

5. Tavoite: Urheiluopistot ry viestii säännöllisesti vastuullisuuden teemoista.
 - Mittari: Urheiluopistot ry toteuttaa yhteistä vastuullisuusteemaviestintää 4–6 kertaa vuodessa (2025–2026). Urheiluopistot ry julkaisee vastuullisuusraportin verkoston toiminnasta vuosittain osana vuosikertomusta.
6. Tavoite: Henkilöstön tietoisuutta vastuullisuuden teemojen yhteydestä oman opiston strategiaan lisätään.
 - Mittari: Jokaisella urheiluopistolla jokin vastuullisuuteen liittyvä teema on mukana jokaisessa henkilöstöinfossa 2025–2026.

Vastuullisuustyöstä vastasi verkoston oma työryhmä, jossa oli jäsen jokaisesta urheiluopistosta.

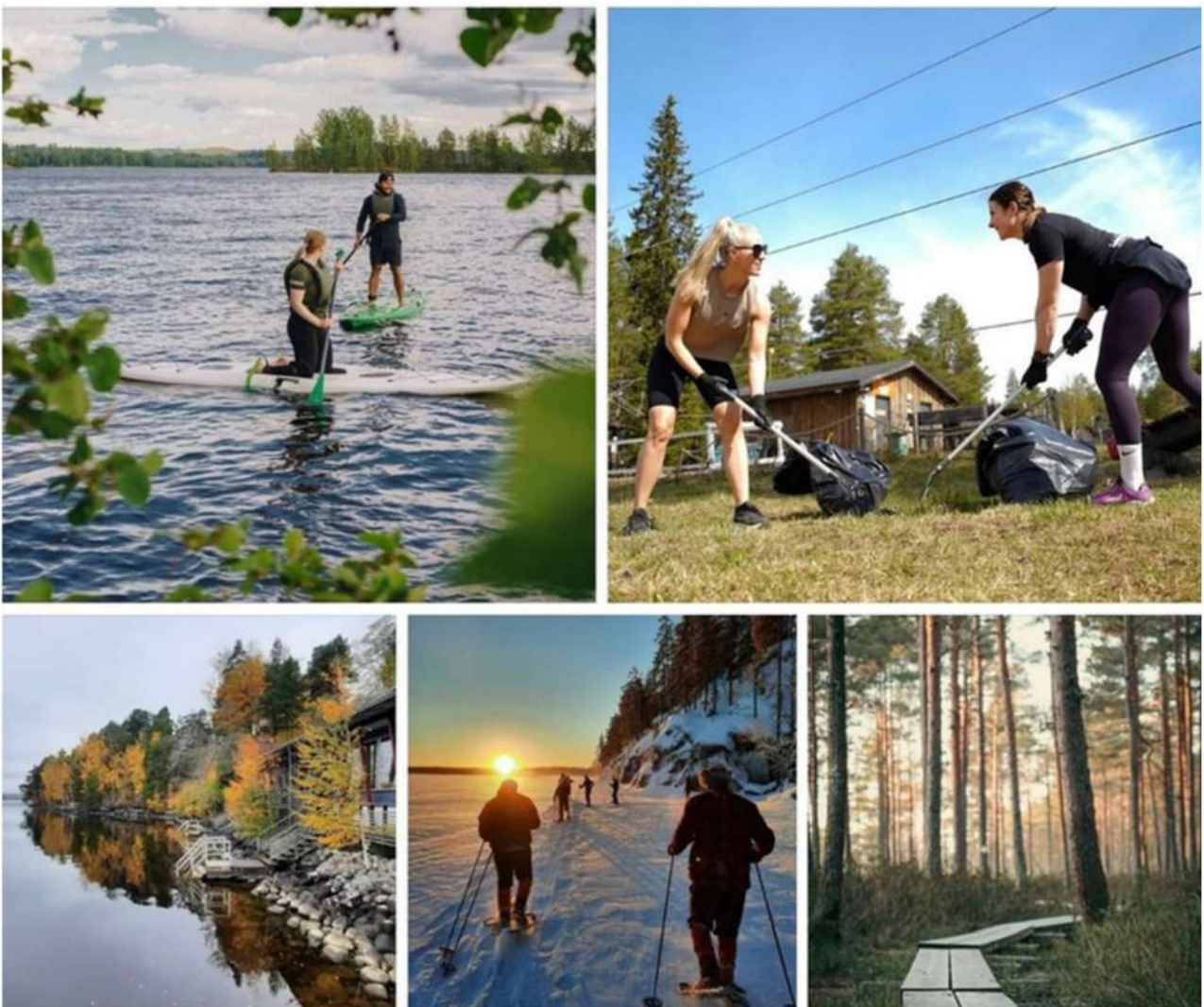


Auditoidut ympäristösertifikaatit olivat suurella osalla käytössä ja yksi opisto sai ympäristösertifikaatin vuoden 2025 aikana.

Urheiluopistot ry:n oma yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma ja ympäristöohjelma toimivat taustalla. Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelmassa tavoitteena oli viime vuoden tapaan muun muassa seuranta tasa-arvon toteutumisesta verkostotoiminnassa, anonyymien palautekanavien käyttö ja raportointi sekä työnantajan rooli. Ympäristöohjelma nojautuu pitkälti jäsenopistojen ympäristötekoihin – ry:n puolella kiinnitetään huomiota erityisesti julkisten liikennevälineiden käyttöön, etäkokouskäytäntöihin sekä järkeviin toimistoratkaisuihin.

Uudistettuja Reilun kilpailun ohjelmia rakennettiin urheiluopistoissa toimintavuoden aikana SUEKin ohjeiden mukaisesti. Urheiluopistot raportoivat SUEKin antidoping- ja kilpailumanipulaation ehkäisyn koulutuksia 67, joissa oli yhteensä 1880 osallistujaa.

Tarkempi vastuullisuusraportti on toimintakertomuksen liitteenä.



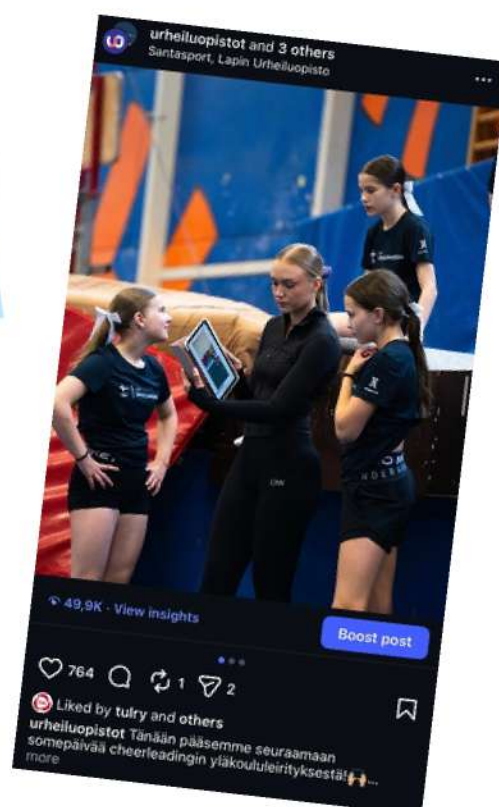
2.4. Viestintä nostaa osaamisyhteisöä esiin

Vuoden 2025 viestinnälliset pääteemat olivat liikkumisen edistäminen, osaamisen kehittäminen, vaikuttaminen ja vastuullisuus. Liikkumisen edistämisen osalta viestinnässä näkyivät kaksi liikkumisen edistämisen hanketta. Suomi liikkeelle -hankkeen kautta tuotettu Kohti liikkuvampaa arkea -verkkokurssi lanseerattiin marraskuussa Verkstopäivien yhteydessä ja Opetushallituksen hankkeen Liikettä ja oivallusta -koulutusta markkinointiin myös Metan puolella kampanjaluontoisesti. Vaikuttamisviestinnän kärkenä toimi #LiikuttaviaPäätöksiä-kampanjan jatko: Urheiluopistojen teemat kunta- ja aluevaaleihin.

Yhtenä verkostoviestinnän toimenpiteenä aloitettiin yläkoululeirityslajien kanssa yhteinen viestintä yläkoululeirityksen lajisisältöihin keskittyen lukuvuonna 2025–2026. Tavoitteena oli lisätä lajien sisällä yläkoululeirityksen merkityksen tietoisuutta ja samalla nostaa esiin yhteistyölajeja urheiluopistojen seuraajakunnalle sosiaalisen median kautta.

Kevään aikana tehtiin urheiluopistot.fi -verkkosivuston uudistus, joka tuli päätökseen elokuussa. Samalla luovuttiin Google-alustasta ja siirryttiin verkkosivujen osalta WordPress-pohjaan. Ulkoisen viestinnän kanavista oli verkkosivujen lisäksi käytössä sosiaalisen median kanavat Instagram ja Facebook. Verkkosivuilla julkaistiin 12 uutista ja somessa tehtiin 80 julkaisua per kanava.

Sisäisen viestinnän tehostamiseksi pääsihteeri ja valmennus- ja johtamisosaamisen kehittäjä vierailivat urheiluopistojen henkilöstöinfoissa kertomassa urheiluopistoverkoston toiminnasta. Koko verkostolle viestittiin uutiskirjeellä joka kuukauden viimeisenä keskiviikkona pl. heinäkuu. Viestintää koordinoi viestintäkoordinaattori ja pääsihteerin tukena jokaisen urheiluopiston viestijöistä koostuva viestintätiimi.



2.5. Yhteistyö vahvistuu tapaamisissa

Urheiluopistot ry:n johtamisjärjestelmässä on määritelty verkostolle kolme säännöllistä tapaamista vuosittain. Kevään verkostopäivät pidettiin Vuokatin urheiluopistolla 8.-9.5.2025, jossa keskityttiin strategian mittareiden työstöön. Syksyn verkostopäivät kokosivat suuren joukon Kolmen kampuksen Urheiluopiston Pajulahden kampukselle 13.-14.11.2025, jonne vieraaksi saatiin OKM:n ammatillisen koulutuksen ja lukio-opetuksen osaston ylijohtaja Petri Lempinen, Olympiakomiteasta Riku Tapio ja Liisa Ahlqvist-Lehkosuo, Samuli Rasila OKM:n liikuntayksiköstä sekä Jukka Laakkonen Sivistasta. Molempien verkostopäivien aikana toteutettiin avoimet Teams-infot koko verkoston henkilökunnalle.

Urheiluopistopäivät pidettiin kesäisessä Nuuksiossa, Solvallen Urheiluopistolla. Osallistujia opettajakunnasta oli noin 80. Ohjelmassa oli mm. yhteinen työelämäyhteistyön työpaja sekä tiimikohtaiset kokoukset. Ministeri Sandra Bergqvist vieraili tilaisuudessa kannustamassa liikunta-alaa jatkuvaan kehittämiseen.

SUEK:n koulutuspäivät pidettiin 26.-27.4.2025 Helsingissä, jossa käsiteltiin ajankohtaisia asioita liittyen Reilun kilpailun ohjelmiin.

Syksyn Verkostopäivillä jaettiin Sitoutunut urheiluopistoverkoston jäsen -diplomit Tapio Korjukselle, Eero Hietaselle, Antti Jokiselle ja Liisa Latulle. Tapio Korjuksen tulevan eläköityminen huomioitiin muistellen hänen pitkää ja vaikuttavaa uraansa urheiluopiston johtotehtävissä. Vuoden Verkostotekona palkittiin Suomi liikkeelle -kokeiluhankkeet ja hanketiimin toiminta.



2.6. Vaikuttamistyö osana arjen työtä

Urheiluopistot ry:n perustoimintaan kuuluu verkostomainen yhteistyö muiden sidosryhmien kanssa.

Vaikuttamistyö Vapaa Sivistystyö ry:ssä jatkui aktiivisena. Pääsihteeri Eerika Laalo-Häikiö toimi VST ry:n hallituksen varapuheenjohtajana ja Marjaana Eskelinen (Varala) hallituksen varajäsenenä. Krista Kyyrönen osallistui yhteisten viestintätoimenpiteiden toteuttamiseen. VST ry:ssä valmisteltiin uusi strategia ja sen mukaisesti vahvistettiin viestintä- ja vaikuttamistyötä.

Vapaan sivistystyön yhteistyöryhmä (YTR) kokoontui kahdesti OKM:n koollekutsumana. Jäsenenä toimi pääsihteeri ja varajäsenenä Marjaana Eskelinen. Loppuvuodesta päätettiin, että YTR jatkaa toimintaansa, mutta VST ry:n alla.

OKM käynnisti vapaan sivistystyön tulevaisuustyöryhmän 2035 toiminnan elokuussa 2025. Työryhmä ehti kokousta viisi kertaa keskittyen vapaan sivistystyön historiaan sekä nykytilan kuvaukseen. Verkostoa työryhmässä edustaa pääsihteeri Eerika Laalo-Häikiö. Työ jatkuu vuoden 2026 loppuun asti.

KARVI käynnisti vapaan sivistystyön vaikuttavuus- ja saavutettavuusarvioinnin valmistelun. Kyselylomake testattiin loppuvuodesta, ja kommentointiryhmässä mukana olivat Marjukka Tiainen (Kolme kampusta) ja Anna Pensar-Kuivamäki (Solvalla). Varsinainen kysely toteutetaan alkuvuodesta 2026 ja tulokset julkaistaan joulukuussa 2026.

Urheiluopistot ry on jäsenenä Sivistysala ry:ssä. Sivista edustaa sivistysalan yksityisiä työnantajia ja sen toiminta kattaa kasvatuksen ja opetuksen, tieteen ja tutkimuksen, taiteen ja kulttuurin sekä liikunnan ja urheilun alat. Sivistan yhteiskunnallisen vaikuttamisen valiokunnassa jäsenenä toimi Mika Tuononen. Sivistan kautta tehdään vaikuttamistyötä niin ammatillisen koulutuksen kuin vapaan sivistystyön kokonaisuuksissa.

Suomen Olympiakomitean kanssa solmittu valmennus- ja johtamisosaamisen kehittämisen puitesopimus vuoteen 2032 asti määritteli yhteistyötä OK:n kanssa. Valmennus- ja johtamisosaamisen asiantuntijaryhmässä jäsenenä olivat Jukka Tiikkaja ja Herkko Koski. Vaikuttamistyössä yhteistyötä tehtiin lausuntojen ja viestinnän osalta. Urheiluopistoverkosto osallistui urheiluyhteisön uuden strategian työstöön, eri seminaareihin sekä tapaamisiin ja työryhmiin.



Puheenjohtaja Peter Gabrielsson osallistui OKM:n kutsuman huippu-urheilun pyöreän pöydän keskusteluun. Puheenjohtajan vaihtuessa toiseen kokoukseen osallistui varapuheenjohtaja Riku Granat.

Urheiluopistot ry oli myös osana Kansallisen liikuntafoorumin ohjausryhmää; työhön osallistui pääsihteeri Eerika Laalo-Häikiö. Kansallinen liikuntafoorumi järjestettiin Santasport Lapin urheiluopistolla 28.-29.10.2025.

Liikunta-alan ammattieettinen koodisto julkaistiin 21.1.2025. Mukana ohjausryhmässä oli pääsihteeri Eerika Laalo-Häikiö. Aineisto jaettiin koko verkostolle käyttöön osana liikunta-alan koulutusta. Koodiston vastuutahona toimi Nuoriso- ja liikunta-alan ammattilaiset NUOLI ry. Verkosto näkyi omalla esittelyständillään helmikuussa valtakunnallisilla OPO-päivillä Vaasassa sekä huhtikuussa Jyväskylässä Liikkuvat-seminaarissa.

2.7. Terveet tilat -olosuhdeselvitys valmistui

OKM:n käynnisti elokuussa 2024 urheiluopistojen olosuhdeselvityksen: "Selvitys liikunnan koulutuskeskusten rakennuskannasta, rakennetusta infrasta ja liikuntaolosuhteista sekä konsultoiva arvio liikunnan koulutuskeskusten kiinteistöjohtamisesta". Hankkeen toteuttajataho oli FCG ja tilaajana OKM:n liikuntayksikkö. Hankkeen ohjausryhmässä toimivat verkostosta Paavo Leinonen (Vierumäki), Urpo Sorsa (Vuokatti), Jaakko Niiranen (Kuortane) ja pääsihteeri Eerika Laalo-Häikiö. Selvitys valmistui huhtikuussa 2025 ja tulokset esiteltiin verkostopäivillä 2025 Vuokatissa.

Selvityksen jatkona toteutettiin OKM:n rahoittamana kehitysprosessi, jossa urheiluopistojen olosuhteista vastaavat kokoontuivat Kuortaneen urheiluopistolle kehittämispäiville 18.-19.9.2025 sekä Teams-työpajoihin 30.10. ja 10.12. Kouluttajatahona toimi FCG. Kehitysprosessin tuloksena päätettiin jatkaa vuosittaisia verkoston olosuhdetiimin tapaamisia.



3. HALLINTO JA TALOUS



3.1. Sääntömääräiset kokoukset

Urheiluopistot ry:n kevätkokous järjestettiin 8.5.2025 Vuokatin Urheiluopistolla ja syyskokous 13.11.2025 Kolmen kampuksen Urheiluopiston Pajulahden kampuksella.

3.2. Hallitus

Urheiluopistot ry:n hallituksen puheenjohtaja Peter Gabrielsson (Suomen Urheiluopisto) ilmoitti eroavansa tehtävästä 28.5.2025. Hallituksen varapuheenjohtajista Mika Tuononen nimettiin puheenjohtajaksi kauden loppuun asti. Tomas Järvinen (Solvalla) ilmoitti 26.9.2025 eroavansa hallituksen jäsenyydestä. Hallitus toimi vajaalla kokoonpanolla loppuvuoden 2025; jäseninä olivat Riku Granat (varapuheenjohtaja), Petri Jakonen, Heikki Hannola, Jussi Töyrylä, Tero Kuorikoski, Kosti Puurunen (kevätkokouksesta 2025 alkaen).

Hallitukseen kaudelle 2026-2027 valittiin syyskokouksessa ennakoon esitetyt henkilöt: Petri Jakonen, Mika Tuononen, Heikki Hannola, Jussi Töyrylä, Jukka Tiikkaja, Tero Kuorikoski, Riku Granat, Kosti Puurunen ja Thomas Asp.

Hallitus piti vuoden aikana yhdeksän kokousta. Hallituksen sihteerinä ja taloudenhoitajana toimi pääsihteeri Eerika Laalo-Häikiö. Hallituksen kokoukset valmisteltiin työvaliokunnassa, joka koostuu puheenjohtajistosta ja pääsihteeristä.

3.3. Toimisto

Urheiluopistot ry:ssä työskenteli kaksi päätoimista työntekijää: pääsihteeri Eerika Laalo-Häikiö ja valmennus- ja johtamisosaamisen kehittäjä Herkko Koski. Osa-aikaisena viestintäkoordinaattorina toimi Krista Kyyrönen. UO ry:n toimisto muutti Valimon Sporttitalolta Olympiastadionille toukokuussa yhdessä muiden urheilujärjestöjen kanssa.



3.4. Toiminnolliset ryhmät

Säännöllisesti kokoontuvina toiminnollaisina ryhminä jatkuivat valmennuskeskusjohdon, koulutusjohdon ja talousjohdon työryhmät. Niiden tehtävänä oli varmistaa verkoston tiedonkulku, strateginen tekeminen sekä yhteinen asioiden valmistelu. Jokaisen työryhmän vastuulla oli huolehtia roolin ja tehtävän mukaisesta yhteistyöstä sidosryhmien kanssa verkoston yhteisen näkemyksen edistämiseksi. Toimintokohtaisissa työryhmissä varsinaisia jäseniä oli yhteensä 27.

Valmennuskeskusjohto kokoontui neljästi toimintavuoden aikana etäyhteydellä sekä kahdesti paikan päällä verkostopäivillä. Valmennuskeskusjohdon agendalla olivat muun muassa valmennuskeskusten rooli huippu-urheilussa, yläkoululeiritys, valmennus- ja johtamisosaamisen kehittäminen, ASPC-seminaari sekä vaikuttamistyö. Valmennuskeskusjohdon puheenjohtajana toimi Eero Hietanen Santaportista. Verkostopäivillä syksyllä uudeksi puheenjohtajaksi valittiin Antti Paananen Kolmen kampuksen Urheiluopistolta.

Koulutusjohto kokoontui vuoden aikana neljä kertaa etäyhteydellä sekä kolme kertaa lähitapaamisissa Verkostopäivillä ja Urheiluopistopäivillä. Kokouksissa tärkeimpinä sisältöinä olivat ammatillisen koulutuksen rahoituksen muutokset sekä vapaan sivistystyön kehittämistoimenpiteet. Tutkintokohtaiset ohjausryhmät, kansainvälisyyskoordinaattorit sekä työelämäyhteistyön kehittämisryhmä toimivat koulutusjohdon valmistelevina ryhminä. Koulutusjohto toimi sekä OPH- että Suomi liikkeelle -hankkeiden ohjausryhmänä. Yhteisinä toimenpiteinä verkosto osallistui helmikuussa 2025 OP0-päiville Vaasassa ja Liikkuvat-seminaariin huhtikuussa Jyväskylässä. Koulutusjohdon puheenjohtajana toimi Antti Jokinen Eerikkilästä. Verkostopäivillä syksyllä uudeksi puheenjohtajaksi valittiin Marjukka Tiainen Kolmen kampuksen Urheiluopistolta.

Talousjohto kokoontui kuukausikokouksissaan yhteensä kymmenen kertaa. Talousjohdon tehtävänä on linjata ja kehittää urheiluopistojen talouden raportoinnin ja seurannan yhteisiä toimintatapoja. Talousjohto vastasi myös kiinteistöjen osalta yhteistyön kehittämisestä sekä osallistui Terveet tilat -kehittämistapaamisiin. Talousjohdon puheenjohtajana toimi Anu Häkkinen Tanhuvaarasta.



3.4. Kehittämis- ja ohjausryhmät

Verkoston johtamisjärjestelmän alaisia kehittämis- ja ohjausryhmiä nimettiin toimintavuodelle yksitoista, joista neljä oli uusia. Yhteensä kehittämis- ja ohjausryhmissä oli varsinaisina jäseninä 97 henkilöä.



Hanketyöryhmät (OPH ja Suomi liikkeelle) kokoontuivat säännöllisesti varmistamaan hankesuunnitelmien mukaisen toiminnan. OPH-hanketyöryhmä kokousti Teamsin välityksellä lähes kuukausittain sekä viesti muuten yhteisellä Teams-kanavalla. Suomi liikkeelle -hanketyöryhmä tapasi toukokuussa URHEAssa verkkokurssin suunnittelun ja kuvausten parissa sekä marraskuussa Pajulahdessa koostamaan hankkeen tulokset. Lisäksi kokouksia järjestettiin etäkokouksina. OPH-työryhmän vetäjänä toimi pääsihteeri ja Suomi liikkeelle -hanketyöryhmän toiminnasta vastasi hankekoordinaattori Virpi Remahl (Kolme kampusta).

Viestintätiimi kokoontui marraskuussa Pajulahdessa osana verkostopäiviä, lisäksi Teams-tapaamisia oli kuusi. Viestintätiimin vetäjänä toimi Urheiluopistot ry:n viestintäkoordinaattori Krista Kyyrönen. Tiimin rooli uuden verkostostrategian osalta on merkittävä, jotta osaamisyhteisön tunnettuus parantuu. Toiminnassa korostuivat yläkoululeirien someviikot yhteistyössä lajien kanssa sekä hankkeiden koulutusten markkinointi.

Vastuullisuustyöryhmä tapasi toimintavuoden aikana kaksi kertaa Teamsissa. Työryhmän vetäjänä toimi Krista Kyyrönen. Vastuullisuustyöryhmän kanssa valmisteltiin yhteiset viestintäsisällöt verkkosivuille turvallisen toimintaympäristön varmistamiseksi. Lisäksi jokaisen urheiluopiston palautekyselyyn lisättiin kysymys turvallisesta toimintaympäristöstä. Vastuullisuustyöryhmän tehtävänä oli seurata yhteisten tavoitteiden toteutumista opistokohtaisesti.

Työelämäyhteistyön kehittämisryhmän vetäjänä toimi hetken Stefan Backlund (Solvalla), kesäkuusta alkaen tehtävän vastaanotti Veli-Matti Hemmo (Varala). Ryhmän avulla toteutettiin laaja työelämätyöpaja Solvallon urheiluopistopäivillä. Työryhmä kokoontui kolme kertaa Teams-kokouksiin sekä Solvallon opistopäivillä kesäkuussa.

Kansainvälisyyskoordinaattoreiden puheenjohtajana toimi kesäkuuhun asti Samuli Liinpää (Varala) ja sen jälkeen Jussi Immonen (Kuortane). Kansainvälisessä toiminnassa toteutettiin vertaisarviointia sekä valmisteltiin kansainvälisen tutkinnonosan näytön kuvaus. Lokakuun lopussa Samuli Liinpää ja Emilia Rantanen (Vierumäki) esittelivät urheiluopistoverkoston toimintaa EfVet-seminaarissa Portugalissa.



Verkostossa toimii tutkintokohtaiset ohjausryhmät, jotka kokoontuvat vuoden aikana säännöllisesti. Ohjausryhmien tehtävänä on kehittää verkoston oppilaitosten järjestämän koulutuksen yhteistä laatua, koulutuksen prosesseja ja sisältöjä sekä opetusta ja ohjausta. Ohjausryhmät toimivat tiiviissä yhteistyössä koulutusjohtajan ja pääsihteerin kanssa.

Ohjausryhmien puheenjohtajina vuonna 2025 toimivat:

- Liikunnanohjauksen perustutkinnon ohjausryhmä (LPT), puheenjohtaja Annu Ridanpää-Taittonen, Kuortaneen Urheiluopisto
- Liikunnan ja valmennuksen ammattitutkinnon liikunnan osaamisala (LAT), puheenjohtaja Liisa Lattu, Suomen Urheiluopisto
- Liikunnan ja valmennuksen ammattitutkinnon valmennuksen osaamisala (VAT), puheenjohtaja Herkko Koski, UO ry

Vuoden 2025 aikana toteutettiin liikunnan ja valmennuksen ammattitutkinnon tutkintoperusteiden uudistus, jonka takia kokouksia järjestettiin paljon. Vastuutahoina toimivat Eerikkilän Urheiluopisto (VAT) ja Kolmen Kampuksen Urheiluopisto (LAT). Ammattitutkintojen uudistustyötä tehtiin tiiviissä yhteistyössä koko urheiluopistoverkoston, OPH:n vastuuhenkilön Anna Kylä-Kailan kanssa, sekä koulutuksen järjestäjätahojen ja työelämäedustajien kanssa. Urheiluopistot ry:n vastuuvetäjänä toimi Herkko Koski.

Syksyllä 2024 perustettiin uusi kehittämisryhmä koordinoimaan uutta valmennus- ja johtamisosaamisen alueellista työtä. Kehittämisryhmän puheenjohtajana toimii Herkko Koski. Työ käynnistyi nimeämällä jokaisesta urheiluopistosta yksi tai useampi vastuuhenkilö. Ryhmä kokoontui kolme kertaa. Alueellinen kehitystyö käynnistyi alueellisilla tilannekartoituksilla, jotka toteutettiin yhdessä aluejärjestöjen ja urheiluakatemioiden kanssa. Toiminta saatiin alkuun muulla paitsi Etelä-Suomessa johtuen Kolmen Kampuksen yhdistymisprosessista – vuoden 2025 toiminta etenee tavoiteasiakirjan mukaisesti kaikilla alueilla.

Yläkoululeirikoordinaattoreiden tiimi aloitti vuonna 2025 virallisena verkoston kehittämisryhmänä. Tiimi on toiminut menestyksekkäästi Olympiakomitean alaisuudessa ja pitkään, mutta tiiviimpi yhteistyö verkostossa nähtiin tärkeänä. Tiimin tehtävänä on varmistaa yläkoululeiritoiminta yhteisten laatukriteerien mukaisesti. Koordinaattorit tapasivat kuukausittain Teamsin välityksellä aamukahvien parissa. Lisäksi järjestettiin kaksi omaa kehittämispäivää sekä lajiliittotapaaminen. Uutena kokonaisuutena kehitettiin kehittymisen seurannan yhtenäistä mallia. Valtakunnallisesta koordinoinnista ja datatyöstä verkostossa vastasi Kolmen kampuksen Urheiluopiston tiimi. Kaikki opistot ml. ISLO osallistuivat valtakunnallisen kehittämistyön resurssointiin.



3.5. Edustukset

Urheiluopistoverkoston edustuksia vuoden 2025 aikana:

Opetus- ja kulttuuriministeriö:

- Vapaan sivistystyön yhteistyöryhmä (YTR): Eerika Laalo-Häikiö, varajäsen Marjaana Eskelinen
- Hallituksen asettama ammatillisen koulutuksen seurantaryhmä: Marjaana Eskelinen
- Kansallinen Liikuntafoorumi, johtoryhmä: Eerika Laalo-Häikiö

Vapaa sivistystyö ry:n hallitus:

- varapuheenjohtaja Eerika Laalo-Häikiö, varajäsen Marjaana Eskelinen

Sivistysala ry:

- Yhteiskunnallisen vaikuttamisen valiokunta, Mika Tuononen

Opetushallitus:

- Työelämätoimikunta: Sari Karjalainen, Varalan Urheiluopisto ja Pekka Kainulainen, Kolmen Kampuksen Urheiluopisto

Suomen Olympiakomitea:

- Valmennus- ja johtamisosaamisen asiantuntijaryhmä: Jukka Tiikkaja, Herkko Koski

KARVI:n vaikuttavuus- ja saavutettavuusarvioinnin kommentointiryhmä:

- Marjukka Tiainen, Kolmen kampuksen Urheiluopisto

Nuoriso- ja Liikunta-alan asiantuntijat ry (Nuoli ry):

- Liikunta-alan ammattieettisen koodiston ohjausryhmä, Eerika Laalo-Häikiö

3.6. Talous

Urheiluopistot ry:n toiminnantarkastajiksi vuosille 2024-2025 valittiin Mika Kujala Suomen Urheiluopistosta ja Anu Häkkinen Tanhuvaaran Urheiluopistosta. Varahenkilöiksi valittiin Jaakko Niiranen Kuortaneen Urheiluopistosta ja Marja-Liisa Tahlo Varalan Urheiluopistosta. Kirjanpidosta vastasi Kolmen kampuksen Urheiluopisto. Taloushallinto siirrettiin sähköiseksi keväällä 2025; ostolaskut siirtyivät tiliöitäväksi ja hyväksyttäväksi Approvaliin ja matka- ja kululaskut Fennoaan. Hallitus hyväksyi hallinto- ja talousohjeen uusien prosessien mukaisesti kokouksessaan 8.10.2025.

Yhdistyksen talous on vakaalla pohjalla, ja taloudenseurantaa tehdään kuukausittain. Taloudellinen tulos oli 6107,44 euroa positiivinen. Kuluja oli 438 063,52 euroa ja tuottoja 444 170,96 euroa. OKM:n valtionapua saatiin 49 107 euroa. Yhdistyksen jäsenmaksu nousi 6000 euroon.

Suomi liikkeelle -hankkeen kulut olivat 136 418,71 euroa, joista delegoitiin eteenpäin urheiluopistoille 112 600 euroa kokeiluhankkeisiin ja verkkokurssin tekemiseen. Hankkeen lopullinen tulos UO ry:n kirjanpidossa vuosilta 2024-2025 654,66 euroa negatiivinen. Hankkeen omavastuu urheiluopistoilta oli lopulta 83 228,01 euroa, kun se oli budjetoitu vähintään 75 000 euroon. Hankeavustusta saatiin 225 000 euroa vuosille 2024-2025, ja omavastuu oli 25%.

OPH-hankkeen kuluja vuonna 2025 toteutui 58 294,44 euroa, joilla katettiin 24 koulutuksen kulut sekä hallinnollista työtä. Hanke katetaan täysin opetushallituksen hankerahoituksella.



VASTUULLISUUSRAPORTTI 2025

LUONTO & ILMASTO

YMPÄRISTÖSERTIFIKAATTI

Jokin auditoinnin sisältävä ympäristösertifikaatti on olemassa tai projekti käynnistetty jokaisella urheiluopistolla, vähintään yhdellä toiminnan osa-alueella.

7/9

sertifikaatti olemassa



LUE LISÄÄ URHEILUOPISTOVERKOSTON
VASTUULLISUUSOHJELMASTA



IHMISET & YHTEISÖT

VERKOSTON TASA-ARVO

Tasa-arvo johtoryhmissä (talous, koulutus, valmennuskeskus) ja hallituksessa

♀ **36 %** ♂ **64 %**

Tasa-arvo kehittämissryhmissä (viestintä, vastuullisuus, työelämä, hankkeet, kv. koordinaattorit, alueellinen kehittäminen, yläkoululeirikoordinaattorit)

♀ **54 %** ♂ **46 %**

Tasa-arvo ohjausryhmissä (VAT, LAT, LPT)

♀ **52 %** ♂ **48 %**

72 %

mielestä urheiluopistoverkoston työssä toteutuu sukupuolten välinen tasa-arvo

99,9 %

ei ole havainnut tai kokenut urheiluopistoverkoston toiminnassa epäasiallista käytöstä, syrjintää tai häirintää

Turvallinen toimintaympäristö

Opistolla on näkyvillä ilmoitustapa, jolla voi ilmoittaa epäasiallisesta käytöksestä



7/9

Turvallinen toimintaympäristö on kuvattu asiakkaille ja sen toteutumista seurataan osana asiakaspalautekyselyjä

5/9

Opiston henkilökunnalle on järjestetty koulutus yhdenvertaisuudesta ja tasa-arvosta

4/9



HALLINTO & TALOUS

HENKILÖSTÖN TIETOISUUDEN LISÄÄMINEN VASTUULLISUUS- OHJELMASTA



Aihetta käsitelty urheiluopiston henkilöstöinfoissa vuoden aikana



Verkostoinfossa kahdesti vuodessa vastuullisuusohjelma



RAPORTOINTI JA VIESTINTÄ



Vastuullisuusohjelman tavoitteet ja mittarit 2026 on hyväksytty Urheiluopistot ry:n hallituksessa

9/9

Vastuullisuus näkyy jokaisen opiston vuosikertomuksessa ja nettisivuilla

Ulkoinen viestintä

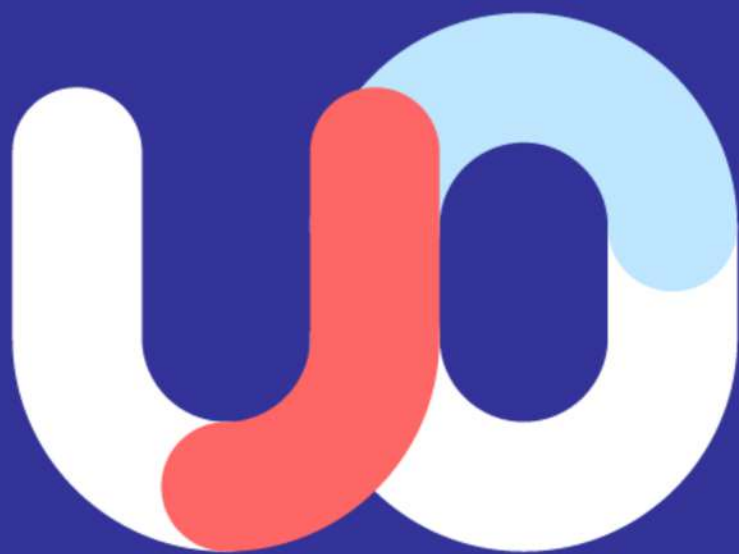
25

julkaisua sosiaalisessa mediassa

SUEK

Uusi Reilun kilpailun ohjelma valmiina

4/9



 Urheiluopistot