



TOIMINTASUUNNITELMA 2026

**Hyvinvointia liikunnalla.
Menestystä ja laatua osaamisella.**



Urheiluopistot muodostavat **osaamisyhteisön**, jonka keskeinen tehtävä on luoda edellytyksiä lasten ja nuorten liikkumiseen. Toteutamme tätä tehtävää kehittämällä liikunnan ja urheilun osaamista sekä järjestämällä koulutusta, tapahtumia ja leirejä.

Osaamisemme kulmakiviä on pitkäaikainen työ suomalaisen huippu-urheilun parissa.

Me uskomme, että liikunnan ilon löytäminen on perusta sekä menestyvälle huippu-urheilulle että lasten ja nuorten liikunnalliselle elämäntavalle.

Liikkuminen tekee hyvää ihmiselle ja suomalaiselle yhteiskunnalle.



Urheiluopistot verkostona

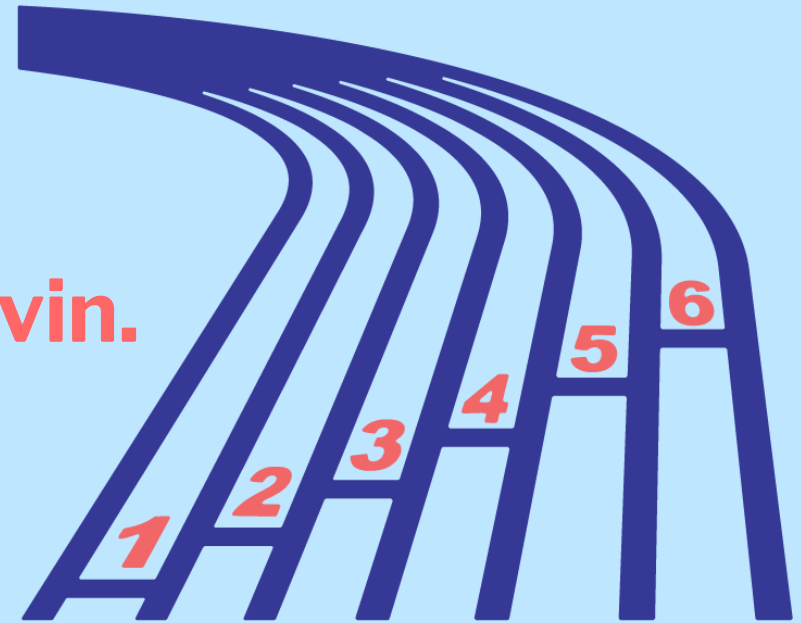


- Verkoston ydintoimintaa on koulutuksen laadun varmistaminen ja kehittäminen, yhteinen vaikuttamistyö sekä osaamisyhteisön hyödyntäminen koko suomalaisen urheiluyhteisön tavoitteiden saavuttamiseksi ja kansalaisten liikkumisen edistämiseksi.
- Verkosto keskittyy liikunta-alan ammatillisen ja vapaan sivistystyön koulutuksen, valmennuskeskustoiminnan, olosuhdetyön sekä TKI-toiminnan kehittämiseen ja parhaiden käytänteiden jakamiseen.



Strategia 2025-2028

Jokainen lapsi ja nuori liikkuu ja voi hyvin.





VISIO

**Jokainen
lapsi ja nuori
liikkuu ja voi hyvin.**

Urheiluopistoverkosto unelmoi yhteiskunnasta, jossa lapset ja nuoret löytävät liikunnan ilon, joka luo perustan liikunnalliselle elämäntavalle ja menestyvälle huippu-urheilulle.

MISSIO

Hyvinvointia liikunnalla.

**Menestystä ja laatua
osaamisella.**

Urheiluopistoverkosto luo edellytyksiä koko kansan liikunnan, urheilun, hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi.

Liikkuminen on tärkeää yksilölle ja suomalaiselle yhteiskunnalle.

ARVOT

**Sitoutunut
kumppanuus**

**Kunnianhimoinen
kehittyminen**

**Tuloshakuinen
vaikuttavuus**

**Pitkäjänteinen
vastuullisuus**



Strategiset painopisteet



Yhteistyö liikkumisen edistämiseksi

Verkosto vaikuttaa lasten ja nuorten mahdollisuuksiin liikkua päiväkodin arjessa ja koulupäivän aikana kehittämällä eri toimintaympäristöissä toimivien ammattilaisten osaamista ja heidän osaamisyhteisöjään.



Osaamisen kehittäminen ja johtajuus huipulle

Verkosto kehittää lasten ja nuorten urheilutoimintaa ja -rakenteita koulutuksen ja alueellisten vastuiden kautta sekä tukee valinta- ja huippuvaihetta lajiyhteistyöllä.

Mahdollistajat

Monipuolinen ja kestävä rahoitus

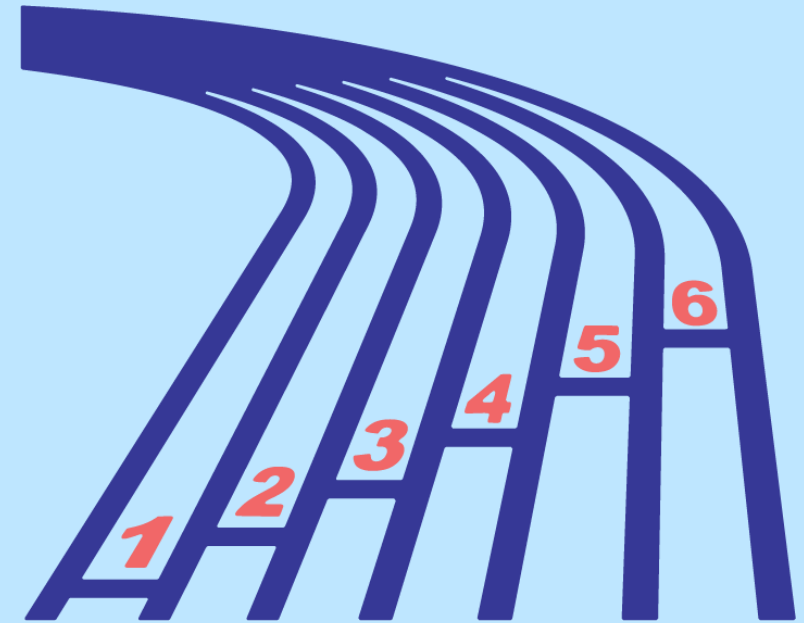
Verkosto kehittää monipuolisia ja kestäviä rahoitusmalleja kumppanuuksien ja innovatiivisten palvelukonseptien kautta.

Vahva vaikuttaminen ja yhtenäinen viestintä

Verkosto tunnetaan vahvana ja vaikuttavana osaamisyhteisönä, joka edistää lasten ja nuorten liikunnallista elämäntapaa sekä toimii huippu-urheilun menestyksen tukipilarina.



Toimenpiteet 2026



Me urheiluopistoissa...

...haluamme

- **innostaa** lapset ja nuoret liikkumaan varhaiskasvatuksessa, kouluissa ja oppilaitoksissa.
- **mahdollistaa** jokaiselle lapselle ja nuorelle mielekäs liikunta- tai urheiluharrastus osaavassa ja välittävässä valmennuksessa.
- **kehittää** ammattilaisten ja toimintaympäristöjen osaamista liikkumisen edistämiseksi ja urheilumenestyksen varmistamiseksi.

Urheiluopistoissa työskentelee satoja liikkumisen, liikunnan ja urheilun osaajia, jotka haluavat auttaa tarvittavan osaamisen kehittämisessä.

SROI-vaikuttavuuslukumme on 3,6!



Toimenpiteet 2026

Yhteistyö liikkumisen edistämässä

Motoristen taitojen havainnointi ja kehittäminen: varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen henkilöstökoulutuksen toteuttaminen

- 960 koulutettua vuosina 2025-2026

Kohti liikkuvampaa arkea –verkkokurssin avulla osaamista sote- ja kasvatusalan opiskelijoille ja ammattilaisille: luodaan yhteistyökumppanuus rakenteet koulutukselle osana ammatillisia opintoja ja henkilöstön täydennyskoulutusta

- 1000 verkkokurssin suoritusta 2026

Roolit ja vastuut selviksi aluejärjestöjen kanssa

- Määrittelytyö yhdessä ja erikseen tehtävistä toimenpiteistä. Tavoitteena toimenpiteiden tehostaminen ja päällekkäisyyksien poistaminen.

Jokainen
lapsi ja nuori
liikkuu ja voi
hyvin

Osaamisen kehittäminen ja johtajuus huipulle

Urheiluopistot ry:n ja Suomen Olympiakomitean tavoiteasiakirjan toimenpiteiden toteutuminen

- OK-yhteistyö: a) Valmentajalupaus, sisällöntuottaja, testausvaihe käynnistetty, b) Valmennusosaamisen verkoston johtaminen yhdessä
- Alueellisten toimenpiteiden vauhdittuminen valmennuskeskusten aktiivisella roolilla ja kuntakumppanuuksien kautta
- Osaamistavoitteiden mukaisten rakenteiden ja sisältöjen suunnittelu ja pilotointi lumilajien kanssa

Valmennuskeskuksien vaikuttamistyö roolin tunnistamiseksi huippu-urheilussa

- Lajien tukeminen strategisten kumppanuuksien kautta huippu-urheilu-uudistusten keskellä
- Aktiivinen viestintä ja vaikuttaminen

Veat-tutkimusoperusteiden uudistusprosessi

- Verkoston osaaminen ja yhteistyö

Toimenpiteet 2026

Monipuolinen ja kestävä rahoitus

Aktiivinen hankehaku strategian suunnassa; uusien mahdollisuuksien etsiminen ja innovointi

- Hankehaku valmennus- ja johtamisosaamisen kehittämisen toimenpiteisiin
- Hankehaku liikkumisen edistämiseen kansallisista tai kansainvälisistä rahoituksista

Mediatekokumppanuudet

- Taloudellisia resursseja verkoston yhteiseen kehittämistyöhön



Vahva vaikuttaminen ja yhtenäinen viestintä

Vapaan sivistystyön koulutuksen laadukkaan toiminnan vahvistaminen verkostossa

- VST-tulevaisuustyö 2035
- KARVI:n vaikuttavuus- ja saavutettavuustutkimus
- Viestinnän parantaminen
- Ketterän käsikirjan päivittäminen

Vaikuttamissuunnitelman toteuttaminen tavoitteellisen suunnitelman mukaan

- Osaamisyhteisön tunnettuuden lisääminen päättäjien ja urheiluyhteisön keskuudessa
- Rooli huippu-urheilussa tunnetuksi

Strategian suuntainen arjen säännöllinen viestintä

- Vastuullisuus
- Yläkoululeirityksen viestintäyhteistyö lajien kanssa

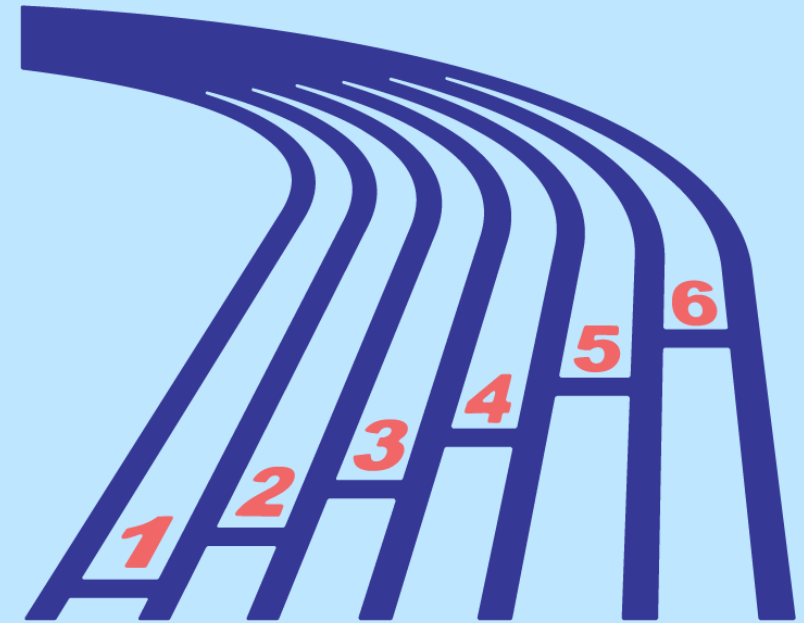


Tavoitteissa onnistuminen vaatii:

- **Koulutuksen laatu** on korkealla tasolla.
 - Vastuu verkostossa: ammatillisen koulutuksen ohjausryhmät, työelämäyhteistyön- ja valmennus- ja johtamisosaamisen kehittämisryhmät, kansainvälisyys- ja yläkoululeirikoordinaattorit, koulutusjohto
- **Vastuullinen toiminta on kaiken perusta**: vastuullisuusohjelman tavoitteet ja mittarit ohjaavat toimintaa.
 - Vastuu verkostossa: vastuullisuustyöryhmä, hallitus, toimisto
- **Johtaminen on innostavaa ja johdonmukaista** johtamisjärjestelmän mukaisesti.
 - Vastuu verkostossa: Hallitus, toimintakohtaiset ryhmät, pääsihteeri
- Jokainen **sitoutuu verkoston toimintaan** määriteltyjen resurssien ja roolien mukaisesti.
 - Vastuu verkostossa: Hallitus, toimisto, toimintakohtaiset ryhmät ja kehittämis- ja ohjausryhmät
- **Viestintä on avointa ja vaikuttavaa**: sisäinen ja ulkoinen viestintä kuuluu jokaiselle.
 - Vastuu verkostossa: viestintätyöryhmä, toimisto



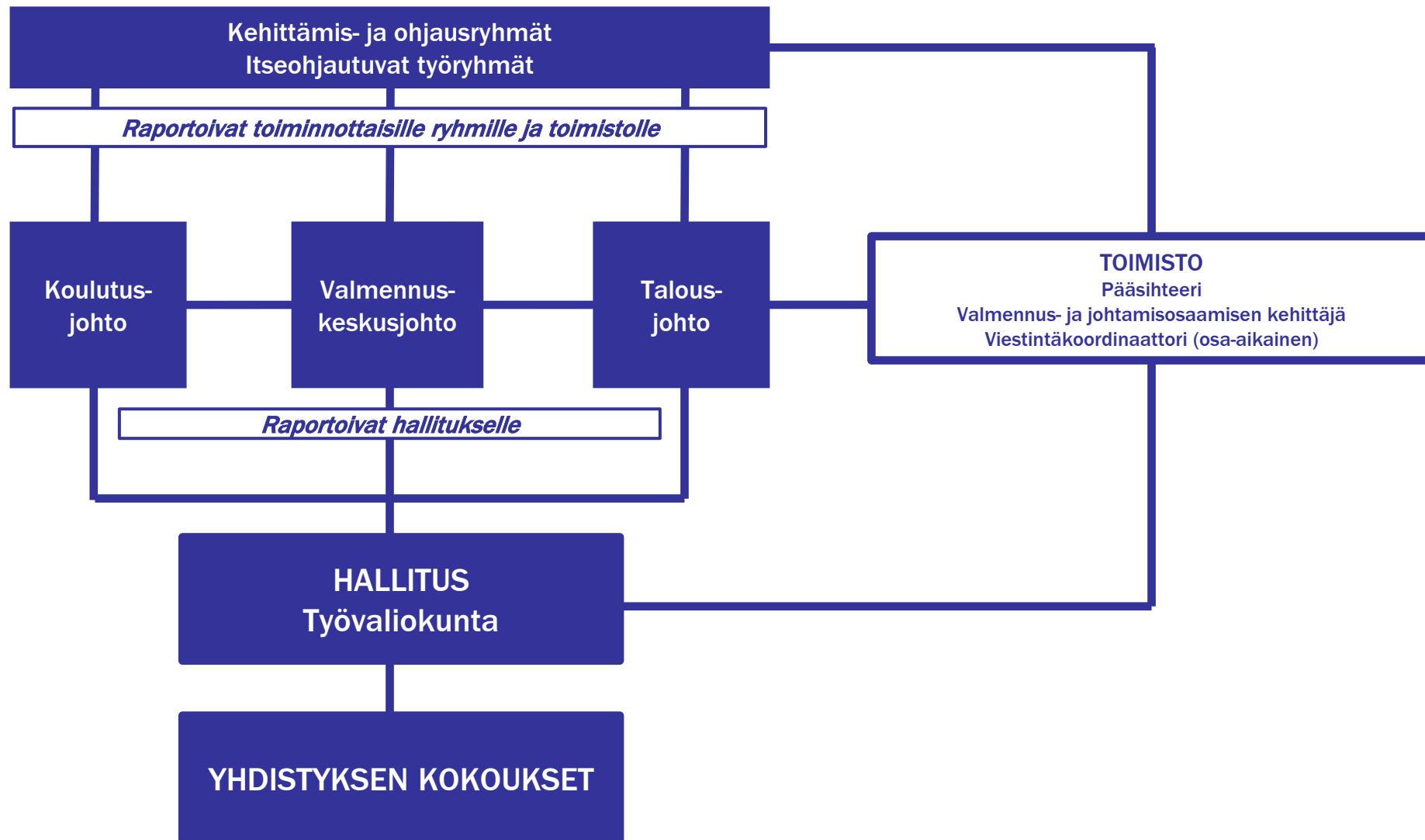
Organisoituminen ja resurssit 2026



Urheiluopistot ry:n rakenne

Vuosittain päätettävät
tarveperusteiset ryhmät

Synergiamallin mukaiset
pysyvät ryhmät

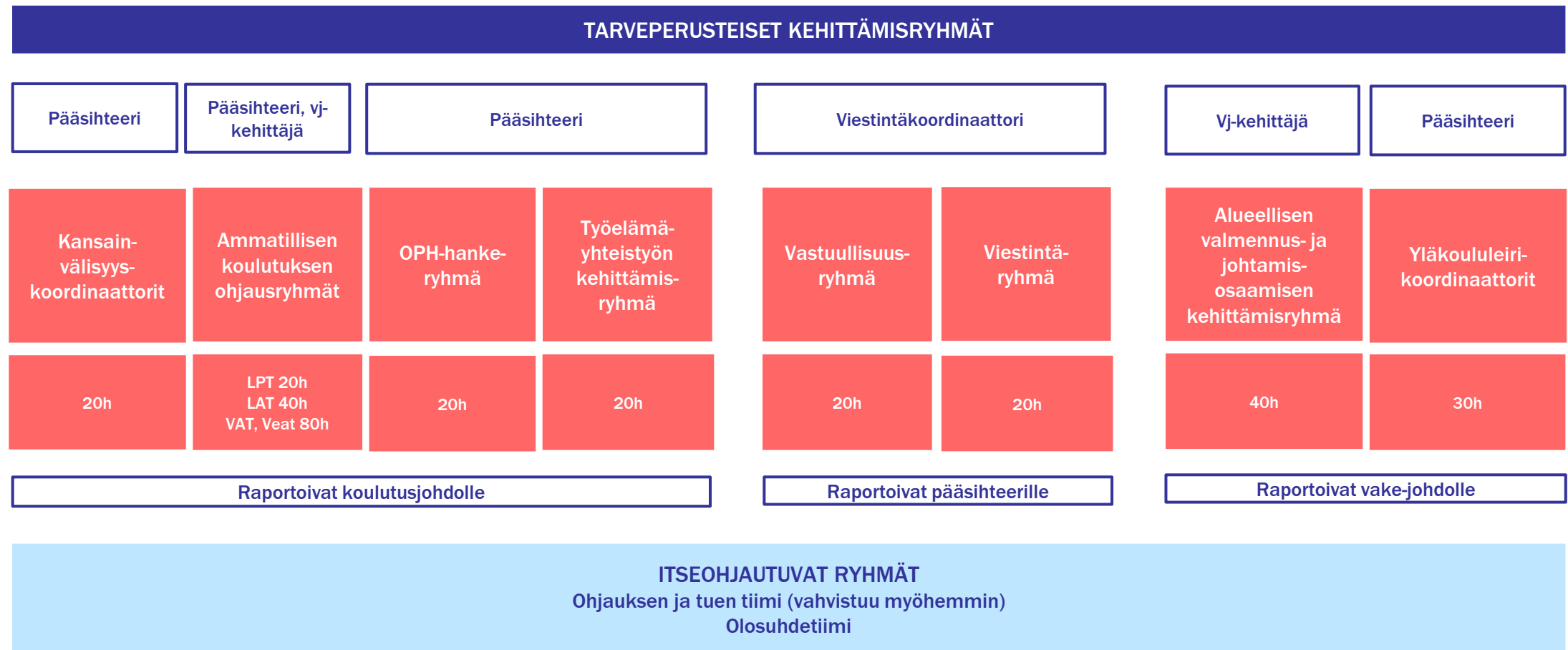


Työryhmien toiminta

- Strategian mukaiset työryhmät
 - Määrittelevät omat tavoitteensa ja toimenpiteensä verkoston strategian painopisteiden suunnassa
 - Verkoston toimihenkilö mukana kokouksissa
- Itseohjautuvat työryhmät
 - Työtehtävään tai -sisältöön liittyvä
 - Jaetaan parhaita käytäntöjä
 - Verkoston toimihenkilö mukana kokouksissa mahdollisuuksien mukaan
- Aineistojen jakaminen ja arkistointi Teams-ympäristössä

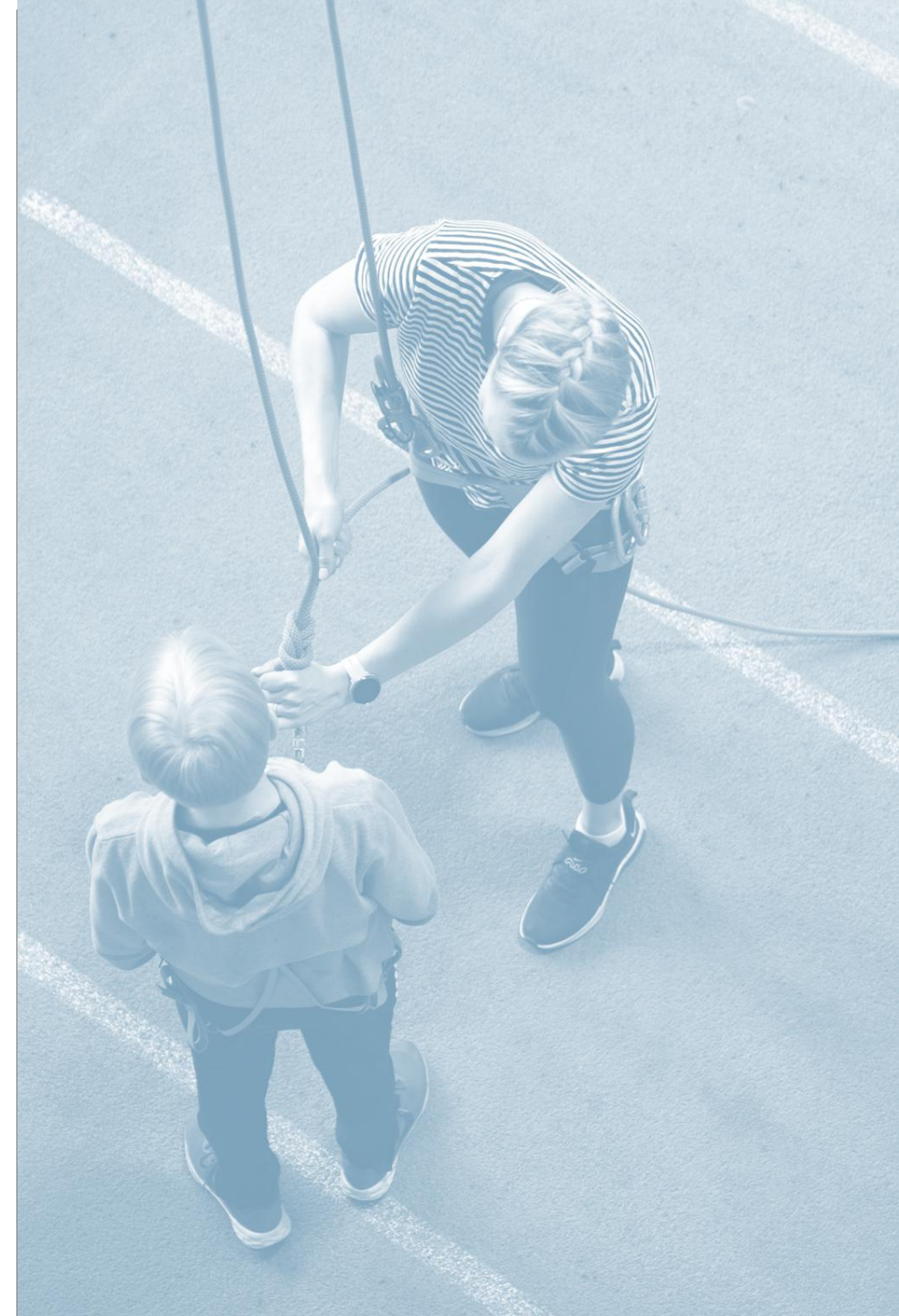


Kehittämisyryhmien resurssointi 2026



Viestintä

- Verkoston viestintäkanavat
 - Verkkosivut aktiiviseen käyttöön
 - Sosiaalisen median kanavien (IG , FB) kautta tietoa ja näkyvyyttä urheiluopistojen toiminnasta
- Uutiskirje 10x vuodessa
 - Avoin tiedottaminen koko verkoston henkilöstölle
- Ulkoinen tiedottaminen Lianan kautta
 - Mediatiedotteet säännöllisesti
 - Mediaseuranta
- Verkoston yhteistä viestintää koordinoi viestintätyöryhmä



Vastuullisuusohjelma

VASTUULLISUUS URHEILUOPISTO- VERKOSTOSSA

*Yhteiskunnallinen tehtävämme
on tuottaa liikunta-alan
koulutusosaamista ja luoda
edellytyksiä koko kansan
liikkumisen ja hyvinvoinnin sekä
urheilun edistämiseen.*



LUONTO
&
ILMASTO

IHMISET
&
YHTEISÖT

HALLINTO
&
TALOUS



Lisäämme
ympäristö-
tietoisuutta.



Teemme arjen
ympäristötekoja ja
huolehdimme
lähiluonnosta.



Edistämme
eettisiä
toimintatapoja.



Ylläpidämme
turvallisuutta.



Toimimme
hyvän hallinnon
periaatteiden
mukaisesti.



Rakennamme
kestävää
taloutta.

YK:N KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEET



Tavoitteet ja mittarit 2025-2026



Urheiluopistoverkoston yhteiset vastuullisuustavoitteet 2025-2026

IHMISET & YHTEISÖT



Kehitetään kaikkien opistojen henkilöstön osaamista yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon teemoista.



Rakennamme yhtenäistä asiakaskokemusta turvallisesta ja hyvinvointia edistävästä toiminnasta urheiluopistoilla.

LUONTO & ILMASTO



Urheiluopistojen uudisrakennushankkeet toteutetaan ympäristön ja ilmaston tilaa mahdollisimman pitkälle heikentämättä.



Urheiluopistot tavoittelevat hiilineutraalia toimintaa.

HALLINTO & TALOUS



Urheiluopistot ry viestii säännöllisesti vastuullisuuden teemoista



Henkilöstön tietoisuutta vastuullisuuden teemojen yhteydestä oman opiston strategiaan lisätään.

Vedetään yhteistä köyttä kestävästä tulevaisuudesta puolesta!



Yhteiset verkostotapahtumat

Verkstopäivät

7.-8.5.2026
Santasport Lapin
Urheiluopisto

12.-13.11.2026
Kuortaneen Urheiluopisto

Urheiluopistojen johdon kehittämispäivät kahdesti vuodessa.

Osallistujakohderyhminä ovat hallitus, toiminnottaiset ryhmät, opistojen johtoryhmät sekä tarvittavat muut henkilöt verkostosta ja sen sidosryhmistä.

Urheiluopistopäivät

1.-2.6.2026
Tanhuvaaran Urheiluopisto

Urheiluopistojen ammatillisen ja VST-koulutuksen henkilökunnan kehittämispäivät kerran vuodessa. Päivillä käsitellään ajankohtaisia koulutukseen liittyviä teemoja sekä jaetaan hyviä käytänteitä ja kehitetään vuoropuhelua eri toimintojen kesken.





**Liikkuminen tekee hyvää ihmiselle
ja suomalaiselle yhteiskunnalle.**