

Hyvä Suomi!

Jokainen lapsi ja nuori liikkuu ja voi hyvin.



Urheiluopistojen tarina

Urheiluopistojen tarina on täynnä intohimoa, unelmia ja sitoutumista, liikunnan iloa ja osaamisen kehittämistä.

Tarina alkaa vuodesta 1909, kun Tampereelle perustettiin naisvoimisteluun keskittynyt Varala. Tämä oli rohkea askel aikana, jolloin naisten urheilua ei katsottu hyvällä.

Vuosikymmenten myötä eri puolille maata perustettiin urheiluopistoja, jotka tarjosivat nuorille lahjakkuuksille mahdollisuuden kehittyä. Perustajat unelmoivat ympäristöstä, jossa sekä fyysiset että henkiset taidot voisivat kukoistaa. Vuonna 1988 paikalliset urheiluopistot yhdistivät voimansa ja perustivat Urheiluopistot ry:n (UO). Verkosto alkoi jakaa tietoa, resursseja ja parhaita käytäntöjä luoden vahvan osaamisyhteisön suomalaisen urheilun tueksi.

Jokainen lapsi tai nuori, joka astuu ensimmäistä kertaa mihin tahansa Suomen yhdeksästä urheiluopistosta, tuntee ympärillään innostavan energian. Toiminnan peruspilareita ovat liikunnan ja urheilun ammatillinen koulutus ja vapaan sivistystyön koulutus sekä valmennuskeskustoiminta ja laaja palvelutoiminta. Liikunnan ilon löytäminen, sinnikkyys ja pystypäin jatkaminen ovat perusta kaikelle, niin lasten ja nuorten liikunnalliselle elämäntavalle kuin menestyvälle huippu-urheilulle.



Urheiluopistojen kautta on syntynyt lukemattomia tarinoita, joissa urheilijat ja tavalliset liikkujat ovat voittaneet haasteita ja saavuttaneet unelmiaan sekä yltäneet huippu-urheilussa kirkkaimpaan kärkeen. Valmentajat ja opettajat ovat omistautuneet nuorille, inspiroineet uusia sukupolvia ja kannustaneet eteenpäin. Yhteisö, jossa kilpailu on vain osa matkaa, auttaa kaikkia löytämään oman polkunsä ja itselle parhaan tavan liikkua.

Vuosien saatossa urheiluopistoverkoston pedagoginen osaaminen, olosuhteet ja resurssit ovat kasvaneet tehden siitä Suomen suurimman liikunnan ja urheilun osaamiskeskittymän sekä kansainvälisestikin ainutlaatuisen verkoston. Se ei ole pelkästään koulutusorganisaatio vaan yhteisö, jossa jokainen urheiluopisto tukee verkostoa omalla osaamisellaan ja erityispiirteillään.

Jokaisen lapsen ja nuoren liikkuminen on urheiluopistojen sydämen asia. Verkoston merkittävä rooli Suomessa näkyy kaikkialla. Jokainen toimintaan sijoitettu euro palauttaa 3,6 euroa yhteiskuntaan!

Yhteistyö ja yhteisöllisyys voivat johtaa suuriin saavutuksiin, kun ihmiset yhdistävät voimansa yhteisen unelman saavuttamiseksi.

Unelmoimme maailmasta, jossa jokainen lapsi ja nuori liikkuu ja voi hyvin.



Urheiluopistot muodostavat osaamisyhteisön, jonka keskeinen tehtävä on luoda edellytyksiä lasten ja nuorten liikkumiseen. Toteutamme tätä tehtävää kehittämällä liikunnan ja urheilun osaamista sekä järjestämällä koulutusta, tapahtumia ja leirejä.



Osaamisemme kulmakiviä on pitkäaikainen työ suomalaisen huippu-urheilun parissa.

Me uskomme, että liikunnan ilon löytäminen on perusta sekä menestyvälle huippu-urheilulle että lasten ja nuorten liikunnalliselle elämäntavalle.

Liikkuminen tekee hyvää ihmiselle ja suomalaiselle yhteiskunnalle.



Strategiakausia yhdistävät pitkäjänteiset tavoitteet

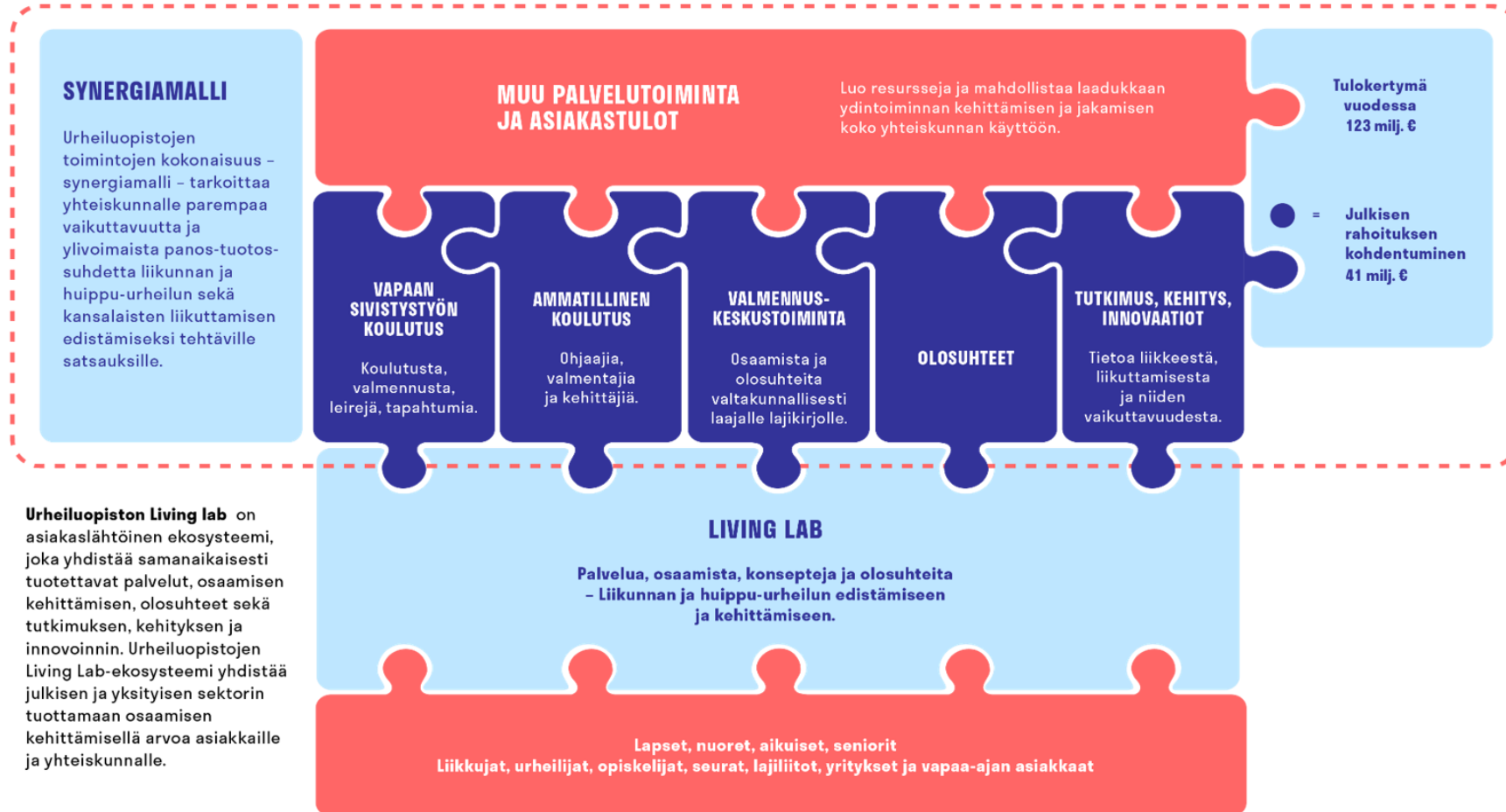
Kukin strategiakausi painottaa omalle aikakaudelleen tärkeitä tavoitteita. Ne elävät ajan mukana. Urheiluopistojen työ on kuitenkin pitkäjänteistä kehittäen kansalaisten terveyttä ja hyvinvointia lisäämällä osaamista liikunnallisen elämäntavan omaksumiseksi.

Strategiakausien taustalla ovat pysyvät tavoitteet, joita kukin strategiakausi edistää:

- Urheiluopistojen ammattilaisten ainutlaatuista osaamista hyödynnetään laajasti eri sektoreilla.
- Urheiluopistoverkosto on keskeinen toimija lasten ja nuorten liikunnan edistämisessä.
- Tuloksekkaiden yhteistyömallien rakentaminen ja sitoutunut kumppanuus hyödyttää kaikkia osapuolia.
- Urheiluopistoverkosto tunnustetaan suomalaisen liikunnallisen elämäntavan sekä liikunnan ja urheilun keskeiseksi asiantuntijaverkostoksi.
- Urheiluopistoverkoston tarjoama lisäarvo tunnustetaan selkeästi. Verkosto vahvistaa jäsenten ja yksilöiden toimijuutta ja merkityksellisyyttä.



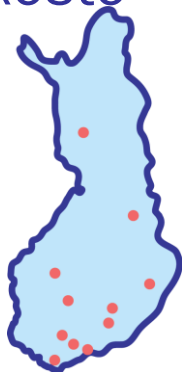
Kokonaisuus on enemmän kuin osiensa summa



Valtakunnallinen verkosto

9 urheilu-
opistoa

ympäri Suomea



Ammatillinen koulutus

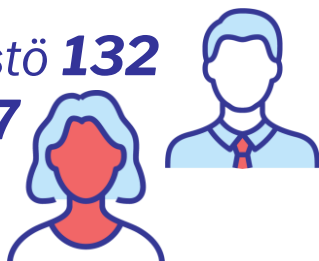
Opiskelijoita **2100**

Tutkintoja **790**

Yhteisössä **1390 htv**

Opetushenkilöstö **132**

Valmennus **107**



Tulokertymä vuodessa

123 milj €

josta julkista rahoitusta

41 milj €

SROI-luku

3,6



*Huippu-urheilun
toimintaympäristöissä*

319 valmentajaa

*Akatemia-
urheilijoita*

4100

*Maajoukkue-
urheilijoita*

2100



1,7 milj.

asiakaskäyntiä

vuodessa, josta

lapsia ja nuoria **700 000**



*Terveydellisiä ja sosiaalisia
hyötyjä 83 milj € vuosittain*



Huippuolosuhteet



*Rakennetut
kokonaisneliöt*

460 000 m2

josta

sisäliikuntatiloja

153 000 m2

ulkoliikuntatiloja

251 000 m2

muut

54 000 m2



Verkostostrategia 2025-2028

Osaamisen kehittämisellä kohti elämänmittaista liikkumista

Urheiluopistot muodostavat suomalaisen yhteiskunnan laajimman liikunnan, huippu-urheilun ja kansalaisten liikuttamisen osaamisyhteisön. Toiminnan peruspilareita ovat liikunnan ja urheilun ammatillinen koulutus, vapaan sivistystyön koulutus sekä valmennuskeskustoiminta ja muu palvelutoiminta. Lakisääteisesti urheiluopistoverkostolla on koulutuksen järjestäjän tehtävä.

Verkostoon kuuluu vuoden 2025 alussa **9 urheiluopistoa**. Opetus- ja kulttuuriministeriö myöntää lakiin perustuvia valtionosuuksia vapaan sivistystyön koulutustehtävään sekä rahoitusta ammatilliseen koulutukseen. Pedagoginen osaaminen, olosuhteet ja resurssit tekevät urheiluopistoverkostosta Suomen suurimman liikunnan ja urheilun osaamiskeskittymän.

Verkosto tukee urheiluopistojen menestystä ja vahvistaa niiden yhteistä vaikuttavuutta **verkostostrategialla**. Strategian avulla koordinoidaan yhteistä toimintaa, hyödynnetään kunkin urheiluopiston vahvuuksia ja varmistetaan, että kaikki työskentelevät yhteisten vision, mission ja arvojen mukaisesti.

Merkittävä **yhteiskunnallinen haaste on lasten ja nuorten liikkumisen väheneminen**. Tämä on strategian keskeinen painopiste, samoin kuin edellisellä strategiakaudella. Verkostostrategialla luodaan yhteisvoimaa, joka parantaa verkoston suorituskykyä ja vaikuttaa ulospäin kumppaneihin ja viiteryhmiin.



Tätä urheiluopistoverkosto haluaa 2025 - 2028

Urheiluopistot ovat
tunnettuja valtakunnallisesti

Urheiluopistot jakavat tietoa ja
osaamista asiantuntijoina

Urheiluopistot lunastavat tekojen kautta
paikkansa vaikuttavimpana liikunnan ja
urheilun osaamisyhteisönä

Urheiluopistot ovat johtavassa roolissa
organisoidun liikunnan ja urheilun
valmennus- ja johtamisosaamisen
kehittämisessä valtakunnallisesti

Urheiluopistot saavat lapset liikkumaan
päiväkodeissa, kouluissa ja muissa oppilaitoksissa

Urheiluopistot löytävät yhdessä uusia
rahoituslähteitä nykyisten rinnalle





VISIO

**Jokainen
lapsi ja nuori
liikkuu ja voi hyvin.**

Urheiluopistoverkosto unelmoi maailmasta, jossa lapset ja nuoret löytävät liikunnan ilon, joka luo perustan liikunnalliselle elämäntavalle ja menestyvälle huippu-urheilulle.

MISSIO

Hyvinvointia liikunnalla.

**Menestystä ja laatua
osaamisella.**

Urheiluopistoverkosto luo edellytyksiä koko kansan liikunnan, urheilun, hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi.

Liikkuminen on tärkeää yksilölle ja suomalaiselle yhteiskunnalle.

ARVOT

**Sitoutunut
kumppanuus**

**Kunnianhimoinen
kehittyminen**

**Tuloshakuinen
vaikuttavuus**

**Pitkäjänteinen
vastuullisuus**



Strategiset painopisteet

Yhteistyö liikkumisen edistämiseksi

Verkosto vaikuttaa lasten ja nuorten mahdollisuuksiin liikkua päiväkodin arjessa ja koulupäivän aikana kehittämällä eri toimintaympäristöissä toimivien ammattilaisten osaamista ja heidän osaamisyhteisöjään.

Osaamisen kehittäminen ja johtajuus huipulle

Verkosto kehittää lasten ja nuorten urheilutoimintaa ja -rakenteita koulutuksen ja alueellisten vastuiden kautta sekä tukee valinta- ja huippuvaihetta lajiyhteistyöllä.

**Jokainen
lapsi ja nuori
liikkuu ja voi
hyvin**

Monipuolinen ja kestävä rahoitus

Verkosto kehittää monipuolisia ja kestäviä rahoitusmalleja kaupallisten kumppanuuksien ja innovatiivisten palvelukonseptien kautta.

Vahva vaikuttaminen ja yhtenäinen viestintä

Verkosto tunnetaan vahvana ja vaikuttavana osaamisyhteisönä, joka edistää lasten ja nuorten liikunnallista elämäntapaa.



Keskeisimmät toimenpiteet

Yhteistyö liikkumisen edistämiseksi

Keskitytään opiskelijoiden ja nykyisten ammattilaisten osaamisen lisäämiseen ja toimintakulttuurin muutokseen, jossa liikkuminen on keskiössä.

- Toteutetaan koulutuksia ja kokeiluhankkeita liikkumisen edistämiseksi verkostoyhteistyönä sekä varmistetaan koulutuksen korkea laatu.
- Kehitys: Luodaan uusia liikkumisen edistämiseen keskittyviä tehtäviä ja ammatteja päiväkodeissa, kouluissa ja oppilaitoksissa.

Osaamisen kehittäminen ja johtajuus huipulle

Saadaan alueellinen osaaminen ja resurssit paremmin käyttöön osaamisen kehittämiseksi. Lajien tukiprosessit toteutetaan laadukkaasti.

- Toteutetaan tavoiteasiakirjan mukaiset toimenpiteet
- Kehitys: Edistetään uusien rakenteellisten mallien syntymistä, lisätään lasten liikkumista ja vahvistetaan sitoutumista lajeihin sekä parannetaan huippu-urheilun ja kansainvälisen menestyksen edellytyksiä.

**Ketterä
seuranta
ja ohjaus**

Monipuolinen ja kestävä rahoitus

Luodaan urheiluopistoverkostosta mielenkiintoinen ja kiinnostava kumppani.

- Laaditaan selkeä tarina toiminnasta ja järjestetään useita tapaamisia potentiaalisten rahoittajien kanssa sekä innovoidaan osaamisyhteisönä liikkumiseen uusia konsepteja.
- Kehitys: Toteutetaan uusia rahoitusratkaisuja ja varmistetaan niiden kestävyys.

Vahva vaikuttaminen ja yhtenäinen viestintä

Tuodaan verkoston asiantuntemusta ja osaamisyhteisöä tunnetuksi urheiluyhteisölle ja muille sidosryhmille.

- Laaditaan vaikuttamis- ja viestintäsuunnitelma ja aloitetaan sen toteutus.
- Kehitys: Lisätään verkoston tunnettuutta ja asiantuntijuuden hyödyntämistä sekä kasvatetaan VOS-rahoitusta.



Strategian synteesi



Sytytetään rakkaus elämänmittaiseen liikkumiseen ja tehdään hyvä elämä mahdolliseksi jokaiselle lapselle ja nuorelle.

Urheiluopistojen strategia keskittyy yhteistyöhön, osaamisen kehittämiseen, kestäväan rahoitukseen ja vahvaan vaikuttavuuteen, jotta

jokainen lapsi ja nuori liikkuu ja voi hyvin.

Urheiluopistoverkosto edistää lasten ja nuorten hyvinvointia sekä liikunnallista elämäntapaa. Samalla se vahvistaa asemaansa Suomen tärkeimpänä ja suurimpana liikunnan ja urheilun osaamiskeskittymänä sekä koulutuksen järjestäjänä.





Hyvä Suomi!

Jokainen lapsi ja nuori liikkuu ja voi hyvin.